



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

www.aija.org

M&A Reloaded: A Comprehensive View of the M&A Process

M&A Reloaded: une vision d'ensemble sur
le processus M&A

28-31 January / janvier 2015

Kitzbühel

A U S T R I A

With the support of / Avec le soutien de :



VINGE

walderwyss avocats





AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED IN BUILDING AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD, BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS, BUT EQUALLY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS, WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF, AND DISCUSSIONS WITH, COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" – WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTRICATE PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

Introduction

The Corporate Acquisitions & Joint Ventures Commission, the Banking, Finance and Capital Markets Commission, the Antitrust Commission, the Labor Law Commission, the Intellectual Property, Technology, Media and Telecoms Commission and the Tax Law Commission of AIJA are delighted to invite you to a winter seminar in Kitzbühel – the legendary sports city in the center of the alps and home to the annual Hahnenkamm worldcup races.

The seminar will present an opportunity to get a better understanding of the M&A process as a whole and the most pressing issues surrounding M&A processes post crisis. There will be an interesting mix of international speakers, a first class academic program and an active networking.

The seminar will also offer you the possibility to enjoy Austria's famous Après-Ski partying, compete in AIJA's first ever ski race and enjoy a wild sledge ride from the top of one of the highest mountains in Kitzbühel.

Social Events

Wednesday, 28 January 2015

19.00 **Welcome Cocktail at Hotel zur Tenne**
Vorderstadt 8-10, 6370 Kitzbühel, Austria

Thursday, 29 January 2015

14.00 – 16.00 **AIJA Ski Race**
Mercedes Benz WISBI Race Course
20.00 – 23.00 **Dinner at CHIZZO**
Josef-Herold-Str. 2, 6370 Kitzbühel, Austria

Friday, 30 January 2015

19.00 – 22.00 **Dinner at Restaurant Hochkitzbühel**
Hahnenkammstraße 1a, 6370 Kitzbühel, Austria

Saturday, 31 January 2015

18.00 **Optional Dinner & Sledging**
The toboggan (sledge) run at Gaisberg in Kirchberg stands out as one of the funnest sledge runs in Austria. Thanks to floodlighting it is fully operational also at night: So if you are not too exhausted from your daytime exercises, try the illuminated tobogganing sledge ride and we can assure you that the 4-seater chairlift will inspire you to make multiple runs.

You can then top-up in the Gaisbergstüberl which, even during the night, dishes up tasty delicacies for their guests.

Price: EUR 80,00 (including transportation, sledging, free drink and dinner)



Introduction



La commission de fusions, acquisitions & joint-ventures, la Commission de Droit Bancaire, Financier & Boursier, la Commission Antitrust, la Commission de Droit du Travail, la Commission Technologie, Media et Propriété Intellectuelle et la Commission Droit Fiscal d'AIJA sont heureux de vous inviter à un séminaire d'hiver à Kitzbühel – la ville légendaire de sport au centre des alpes et ville qui accueille chaque année les courses du Hahnenkamm worldcup.

Le séminaire offrira l'occasion d'acquérir une meilleure compréhension du processus de M&A dans son ensemble ainsi que des questions les plus importantes autour du processus de M&A qui se posent après la crise. Il y aura un mixe intéressant d'orateur internationaux, un programme académique de première classe et du networking actif.

Le séminaire vous permettra également de profiter des fameuses soirées après-ski d'Autriche, de participer à la première course de ski d'AIJA et de se réjouir d'une piste de luge aventureuse depuis le haut d'une des montagnes les plus haute de Kitzbühel.

L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. EN PROPOSANT UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET DE PLAIDOIRIE, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

CURIeux DES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS DU DROIT INTERNATIONAL ? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL ? ENTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI ? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES ANIMÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES AVEC VOUS ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIÈRES AVANCÉES EN DROIT DES AFFAIRES ? ALORS L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA OFFRE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS AVIS ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLEGUES DU MONDE ENTIER ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELS QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES POUR UN AVOCAT AU 21^e SIÈCLE. EN REJOIGNANT L'AIJA, VOUS BÉNÉFICIEREZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE « DONNONS PAS DE LEÇONS » – NOUS « PARTAGEONS, NOUS APPRENNONS ET NOUS EN TIRONS BÉNÉFICE ».

TOUT EN DÉFENDANT LES PRINCIPES QUI FONT PARTIE INTÉGRANTE DES PROFESSIONS JURIDIQUES PARTOUT LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.

Activités sociales

Mercredi 28 janvier 2015

19.00 **Cocktail de bienvenue à l'hôtel zur Tenne**
Vorderstadt 8-10, 6370 Kitzbühel, Autriche

Jeudi 29 janvier 2015

14.00 – 16.00 **Course de ski AIJA**
Mercedes Benz WISBI Race Course

20.00 – 23.00 **Dîner au CHIZZO**
Josef-Herold-Str. 2, 6370 Kitzbühel, Autriche

Vendredi 30 janvier 2015

19.00 – 22.00 **Dîner au restaurant Hochkitzbühel**
Hahnenkammstraße 1a, 6370 Kitzbühel, Autriche

Samedi 31 janvier 2015

18.00 **Dîner & luge (facultatif)**
Le piste de luge à Gaisberg in Kirchberg est considéré comme une des pistes de luges la plus amusante d'Autriche. Grâce aux projecteurs la piste est aussi entièrement opérationnelle la nuit : si vous n'êtes pas trop épuisé de la journée, essayez la piste de luge illuminée et nous vous assurons que le télésiège à 4 places vous animera à faire plusieurs descentes.

Vous pouvez ensuite compléter la soirée à la Gaisbergstüberl, dans laquelle, même la nuit, des plats délicieux sont servis.

Prix : AUR 80.00 (transport, luge, boisson offerte et dîner inclus)



Program

Wednesday, 28 January 2015

19.00 Welcome Cocktail – Hotel zur Tenne
Vorderstadt 8-10
6370 Kitzbühel
Austria

Thursday, 29 January 2015

08.00 Registration – K3 Kitzkongress
Josef-Herold-Straße 12
6370 Kitzbühel/Tirol
Austria

08.15 Words of welcome

Anita Schläpfer, Schellenberg Wittmer Ltd, Zurich, Switzerland,
AIJA Immediate Past-President
Kristian Ford, Vinge, Malmö, Sweden
Lucas Hänni, Walder Wyss, Zurich, Switzerland
Rainer Kaspar, PHH Rechtsanwälte, Vienna, Austria

08.30 The Private M&A Auction Process

Moderators: **Kristian Ford**, Vinge, Malmö, Sweden
Lucas Hänni, Walder Wyss, Zurich, Switzerland
Speakers: **Youri van't Hul**, Houthoff Buruma, Amsterdam, Netherlands
Jérome Vermeulen, Altius, Brussels, Belgium
Pablo Vinageras, Garrigues, Barcelona, Spain
Bjorn Andersen, Saxo Bank, Hellerup, Denmark

09.30 The Inhouse Counsel's Perspective

Moderator: **Rainer Kaspar**, PHH, Vienna, Austria
Speakers: **Cornelia Reumann**, Kapsch Group, Vienna, Austria
Martin Oesch, Barry Callebaut, Zurich, Switzerland
Bjorn Andersen, Saxo Bank, Hellerup, Denmark
Michael Riegler, OMV, Vienna, Austria

10.30 Coffee Break

10.45- Any idea how to handle ideas? IPRs and other valuable (business) information in M&A transactions

Moderator: **Mark Oliver Kühn**, RITTERSHAUS, Frankfurt am Main, Germany
Speakers: **Demetrios Eleftheriou**, EMC, New York, USA
Ave Piik, BORENIUS, Tallinn, Estonia
Andreas Driver, SKW Schwarz, Munich, Germany
Julia Blind, Kleiner, Stuttgart, Germany
Kadri Kallas, Sorainen, Tallinn, Estonia

Free Program

16.30- In the driver's seat: Tax in M&A transactions

Moderator: **José Rubens Vivian Scharlack**, Rodante & Scharlack, Sao Paulo, Brazil
Speakers: **Arne Friese**, Dissmann Orth, Munich, Germany
Aliasghar Kanani, ILF, Geneva, Switzerland
Roos Jongeneel, Taxand Netherlands, Amsterdam, Netherlands
Guadalupe Díaz Súnico, Cuatrecasas Gonçalves Pereira, Barcelona, Spain

20.00 Dinner at CHIZZO
Josef-Herold-Str. 2
6370 Kitzbühel
Austria

Key Note: Rob Weber, Associate Professor at Georgia State University College of Law, USA

Friday, 30 January 2015

08.00 Registration – K3 Kitzkongress
Josef-Herold-Straße 12
6370 Kitzbühel
Austria

08.30 The Due Diligence

Moderator: **Sergio Antón**, Gómez Acebo & Pombo, Madrid, Spain
Speakers: **Anne Toupenay-Schueller**, Jeantet Associés, Paris, France
Michael Lind, Wolf Theiss Rechtsanwälte, Vienna, Austria
Adrian Benson, Dillon Eustace, Dublin, Ireland
Bram Caudri, Houthoff Bouruma, Rotterdam, Netherlands

09.30 The Transaction Agreement

Moderator: **Marie Brasseur**, Altius, Brussels, Belgium
Speakers: **Axel Staudt**, Franz Rechtsanwälte, Düsseldorf, Germany
Nicolas Mosimann, Kellerhals, Basel, Switzerland
Arnaud Fayolle, Altana, Paris, France
Anthony Turner, Farrer & Co, London, UK

10.30 Coffee Break

10.45- Merger control: The competition authorities' grab on minority investments

Moderator: **Eva Bonacker**, SKW Schwarz, Munich, Germany
Speakers: **Boris Wenger**, Froriep, Zurich, Switzerland
Gustaf Duhs, Stevens & Bolton, Guildford, UK
Takahiko Itoh, Bingham Sakai, Mimura, Aizawa, Tokio, Japan

Free Program

16.30- Transaction structuring – The different options and alternatives in structuring an M&A transaction

Moderator: **Patrik R. Peyer**, Niederer Kraft Frey, Zurich, Switzerland
Speakers: **Franz Althuber**, DLA Piper, Vienna Austria
Joni Painilainen, Castrén & Snellman, Helsinki, Finland
Mattias Larsson, Setterwalls, Stockholm, Sweden
Janneke Speetjens, NautaDutilh, Amsterdam, Netherlands

19.00- Dinner at Restaurant Hochkitzbühel

22.00 Hahnenkammstraße 1a, 6370 Kitzbühel, Austria

Saturday, 31 January 2015

08.00 Registration – K3 Kitzkongress

Josef-Herold-Straße 12
6370 Kitzbühel/Tirol
Austria

08.30 Directors' Liability

Moderator: **Gottfried Gassner**, Binder Grösswang, Vienna, Austria
Speakers: **Mark Montanari**, Froriep, Zurich, Switzerland
Catrice Gayer, Heuking Kuehn, Düsseldorf, Germany
Stefan Bais, AKD lawyers, Breda, Netherlands
Manuela Cavallo, Portolano Cavallo, Rome, Italy

09.30 Alternative Finance: Crowdfunding and beyond

Moderator: **Xavier Costa**, Roca Junyent, Barcelona, Spain
Speakers: **Joost Achterberg**, Kennedy Van der Laan, Amsterdam, Netherlands
Benjamin Dürig, Froriep, Zurich, Switzerland
Szabolcs Mestyán, Lakatos, Köves and Partners, Budapest, Hungary
Bethan Waters, Farrer & Co, London, UK

10.30 Coffee Break

10.45 Don't forget the employees! Transfer of undertakings in M&A operations

Moderator: **Jan-Ove Becker**, Vangard Arbeitsrecht, Hamburg, Germany
Speakers: **Stefanie Tack**, Stappers Eliaerts & Thiers, Antwerp, Belgium
Tomas Rybar, Cechova & Partners, Bratislava, Slovakia
Dylan Casaer, Olislaegers & De Creus | Awerian, Brussels, Belgium
Hans Laimer, zeiler.partners, Vienna, Austria
Clémence Colin, J.P. Karsenty & Associés, Paris, France
Riikka Autio, Peltonen LMR, Helsinki, Finland

11.45 Closing Remarks

Kristian Ford, Vinge, Malmö, Sweden
Lucas Hänni, Walder Wyss, Zürich, Switzerland
Rainer Kaspar, PHH, Vienna, Austria

12.00 Free Program

18.00 Optional Dinner & Sledging

Programme

Mercredi 28 janvier 2015

19.00 Cocktail de bienvenue à l'hôtel zur Tenne
Vorderstadt 8-10
6370 Kitzbühel
Autriche

Jeudi 29 janvier 2015

08.00 Inscription – K3 Kitzkongress

Josef-Herold-Straße 12
6370 Kitzbühel/Tirol
Autriche

08.15 Paroles de bienvenue

Anita Schläpfer, Schellenberg Wittmer Ltd, Zurich, Switzerland,
Présidente Sortante de l'AIJA

Kristian Ford, Vinge, Malmö, Suède

Lucas Hänni, Walder Wyss, Zürich, Suisse

Rainer Kaspar, PHH Rechtsanwälte, Vienna, Autriche

08.30 Le processus M&A de ventes aux enchères privées

Modérateurs: **Kristian Ford**, Vinge, Malmö, Suède

Lucas Hänni, Walder Wyss, Zürich, Suisse

Orateurs: **Youri van't Hul**, Houthoff Buruma, Amsterdam, Pays-Bas

Jérôme Vermeylen, Altius, Bruxelles, Belgique

Pablo Vinageras, Garrigues, Barcelone, Espagne

Bjorn Andersen, Saxo Bank, Hellerup, Danemark

09.30 Le point de vue d'un avocat inhouse

Modérateur: **Rainer Kaspar**, PHH Rechtsanwälte, Vienne, Autriche

Orateurs: **Cornelia Reumann**, Kapsch Group, Vienne, Autriche

Martin Oesch, Barry Callebaut AG, Zürich, Suisse

Bjorn Andersen, Saxo Bank A/S, Hellerup, Danemark

Michael Riegler, OMV AG, Vienne, Autriche

10.30 Pause café

10.45- Avez-vous une idée comment gérer des idées ? DPI et autres

11.30 informations (commerciales) dans des transactions M&A (vol.1)

Modérateur: **Mark Oliver** Kühn, RITTERSHAUS, Francfort sur le Main, Allemagne

Orateurs: **Demetrios Eleftheriou**, EMC Corporation, New York, États-Unis

Ave Piik, BORENIUS, Tallinn, Estonie

Andreas Driver, SKW Schwarz, Munich, Allemagne

Julia Blind, Kleiner, Stuttgart, Allemagne

Kadri Kallas, Sorainen, Tallinn, Estonie

Programme libre

16.30- In the driver's seat : Les impôts dans les transactions M&A

17.30 *Modérateur:* **José Rubens Vivian Scharlack**, Rodante & Scharlack, São Paulo, Brésil

Orateurs: **Arne Friese**, Dissmann Orth, Munich, Allemagne

Aliasghar Kanani, ILF, Genève, Suisse

Roos Jongeneel, Taxand Netherlands, Amsterdam, Pays-Bas

Guadalupe Díaz Súnico, Cuatrecasas Gonçalves Pereira, Barcelone, Espagne

20.00

Dîner au CHIZZO

Josef-Herold-Str. 2

6370 Kitzbühel

Autriche

Key Note: Rob Weber, Associé professeur à Georgia State University College of Law, États-Unis

Vendredi 30 janvier 2015

08.00 Inscription – K3 Kitzkongress

Josef-Herold-Straße 12
6370 Kitzbühel/Tirol
Autriche

08.30 The Due diligence

Modérateur: **Sergio Antón**, Gómez Acebo & Pombo, Madrid, Espagne

Orateurs: **Anne Toupenay-Schueller**, Jeantet Associés, Paris, France

Michael Lind, Wolf Theiss Rechtsanwälte, Vienne, Autriche

Adrian Benson, Dillon Eustace, Dublin, Irlande

Bram Caudri, Houthoff Bouruma, Rotterdam, Pays-Bas

09.30 La convention de transaction

Modérateur: **Marie Bresseur**, Altius, Bruxelles, Belgique

Orateurs: **Axel Staudt**, Franz Rechtsanwälte, Düsseldorf, Allemagne

Nicolas Mosimann, Kellerhals, Bâle, Suisse

Arnaud Fayolle, Altana, Paris, France

Anthony Turner, Farrer & Co, Londres, Royaume-Uni

10.30 Pause café

10.45- Contrôle des fusions : le pouvoir des autorités de concurrence sur

11.45 les placements minoritaires

Modérateur: **Eva Bonacker**, SKW Schwarz, Munich, Allemagne

Orateurs: **Boris Wenger**, Froriep, Zurich, Suisse

Gustaf Duhs, Stevens & Bolton, Guildford, Royaume-Uni

Takahiko Itoh, Bingham Sakai, Mimura, Aizawa, Tokyo, Japon

Programme libre

16.30- Structuration des transactions – les différentes options et

17.30 alternatives pour la structuration de transactions M&A

Modérateur: **Patrik R. Peyer**, Niederer Kraft Frey, Zurich, Suisse

Orateurs: **Franz Althuber**, DLA Piper, Vienne, Autriche

Joni Painilainen, Castrén & Snellman, Helsinki, Finlande

Matthias Larsson, Stetterwalls, Stockholm, Suède

Janneke Speetjens, NautaDutilh, Amsterdam, Pays-Bas

19.00- Dîner au restaurant Hochkitzbühel

22.00 Hahnenkammstraße 1a, 6370 Kitzbühel, Autriche

Samedi 31 janvier 2015

08.00 Inscription – K3 Kitzkongress

Josef-Herold-Straße 12

6370 Kitzbühel/Tirol

Autriche

08.30 Responsabilité des administrateurs

Modérateur: **Gottfried Gassner**, Binder Grösswang, Vienne, Autriche

Orateurs: **Mark Montanari**, Froriep, Zurich, Suisse

Catrice Gayer, Heuking Kuehn, Düsseldorf, Allemagne

Stefan Bais, AKD lawyers, Breda, Pays-Bas

Manuela Cavallo, Portolano Cavallo, Rome, Italie

09.30 Modes de financement alternatifs: crowdfunding et au-delà

Modérateur: **Xavier Costa**, Roca Junyent, Barcelone, Espagne

Orateurs: **Joost Achterberg**, Kennedy Van der Laan, Amsterdam, Pays-Bas

Benjamin Dürig, Froriep, Zurich, Suisse

Szabolcs Mestyán, Lakatos, Köves and Partners, Budapest, Hongrie

Bethan Waters, Farrer & Co, Londres, Royaume-Uni

10.30 Pause café

10.45 N'oubliez pas les employés ! Le transfert d'entreprise dans les opérations M&A

Modérateur: **Jan-Ove Becker**, Vanguard Arbeitsrecht, Hambourg, Allemagne

Orateurs: **Stefanie Tack**, Stappers Eliaerts & Thiers, Antwerp, Belgique

Tomas Rybar, Cechova & Partners, Bratislava, Slovaquie

Dylan Casaer, Olislaegers & De Creus | Awerian, Bruxelles, Belgique

Hans Laimer, zeiler.partners, Vienne, Autriche

Clémence Colin, J.P. Karsenty & Associés, Paris, France

Riikka Autio, Peltonen LMR, Helsinki, Finlande

11.45 Remarques finales

Kristian Ford, Vinge, Malmö, Suède

Lucas Hänni, Walder Wyss, Zürich, Suisse

Rainer Kaspar, PHH Rechtsanwälte, Vienne, Autriche

12.00 Programme libre

18.00 Dîner & luge (facultatif)

Practical information / Informations pratiques

Venue of the Seminar

K3 Kitzkongress (<http://www.kitzkongress.at/>)
Josef-Herold-Straße 12, 6370 Kitzbühel/Tirol, Austria

All working sessions will be held at K3 Kitzkongress

Online Registration

To register, please visit the AIJA webpage of the event:
<https://www.aija.org/events/ski-seminar-ma-reloaded-comprehensive-view-ma-process/>

Registration Fees

+ VAT if applicable	≤ 02.12.2014	> 02.12.2014
AIJA Member < 35	€ 520	€ 595
AIJA Member ≥ 35	€ 570	€ 645
Non AIJA Member < 35	€ 620	€ 695
Non AIJA Member	€ 670	€ 745
Speaker	€ 520	€ 595
In-house Counsel	€ 520	€ 595
Accompanying person	€ 250	€ 250

The registration fee includes attendance of the seminar, documentation, coffee breaks, the Welcome Cocktail, Thursday's dinner at Chizzo and Friday's dinner at Restaurant Hochkitzbühel but does not include accommodation and VAT (if applicable). The accompanying persons' fee includes Welcome Reception and two dinners but does not include accommodation and VAT (if applicable).

Registration is considered binding immediately, but participation to the event is possible only after full payment of the registration fee.

Attendance of the Optional Dinner & Sledging on Saturday night should be indicated on the online registration form.

Accommodation

Accommodation is not included in the registration fee and is at the participant's expense. Each participant must take charge of his/her own booking. A certain number of hotel rooms and room rates were secured for the conference. Due to the high season, we strongly recommend that you reserve your accommodation as early as possible. The number of rooms and dates until when the special room rates are available are indicated below.

- 1. Hotel zur Tenne (4*)** (<http://www.hotelzurtenne.com/>)
Vorderstadt 8-10, 6370 Kitzbühel/Tirol Austria
Walking distance to conference center: approximately 5 minutes.
10 double rooms for single person use, price: per night per room EUR 199,00 + EUR 1,10 (visitors' taxes per person / per day).
Available until **30 September 2014**.
- 2. Hotel Gamshof (3*)** (<http://www.hotelgamshof.at/>).
Franz-Erler-Straße 7, 6370 Kitzbühel/Tirol.
Walking distance to conference center: approximately 5 minutes.
10 double rooms for single person use, price: per night per room EUR 190,00 + EUR 1,10 (visitors' tax per person / per day).
Available until **1 December 2014**.
- 3. Hotel Suiten am Schloß (3*)** (<http://www.amschloss.at/>)
Jochbergerstr. 22, 6370 Kitzbühel/Tirol Austria
Walking distance to conference center: approximately 10 minutes.
5 Junior suites with each two single bedrooms (and two bathrooms), price: per night per person EUR 155,00 (visitors' tax included).
Available until **30 November 2014**.
- 4. Hotel Q! Resort Health & Spa Kitzbühel (4*)** (<http://www.qresort.at/>)
Bahnhofplatz 1, 6370 Kitzbühel/Tirol Austria
Walking distance to conference center: approximately 15 minutes.
6 single rooms, price: per night per room EUR 131,00 (incl. visitors' tax per person / per day).
7 double rooms for single person use, price: per night per room EUR 141,00 (incl. visitors' tax per person / per day).
Available until **28 October 2014**.

If these hotels are fully booked, go to <http://www.kitzbuehel.com/en/accomodations/online-booking>

Language, Dress Code

The seminar will be held in English. Casual/Ski Attire (both working sessions as well as evening program).



www.aija.org



Lieu du séminaire

K3 Kitzkongress (<http://www.kitzkongress.at/>)
Josef-Herold-Straße 12, 6370 Kitzbühel/Tirol, Autriche

Les sessions auront lieu au **K3 Kitzkongress**.

Inscription en ligne

Pour s'inscrire, veuillez vous rendre sur le site de l'AIJA dédié à l'évènement :
<https://www.aija.org/events/ski-seminar-ma-reloaded-comprehensive-view-ma-process/>

Frais d'inscription

+ TVA si applicable	≤ 02.12.2014	> 02.12.2014
Membre AIJA < 35	520 €	595 €
Membre AIJA ≥ 35	570 €	645 €
Non-membre AIJA < 35	620 €	695 €
Non-membre AIJA	670 €	745 €
Intervenant	520 €	595 €
Juriste d'entreprise	520 €	595 €
Accompagnant	250 €	250 €

Sont inclus dans les frais d'inscription: participation au séminaire, documentation, pause-café, cocktail de bienvenue, le dîner du jeudi soir au Chizzo et le dîner du vendredi soir au restaurant Hochkitzbühel mais l'hébergement et la TVA (si applicable) sont exclus. Sont inclus dans les frais d'inscription pour une personne accompagnante : réception d'accueil et deux dîners ainsi que toute TVA (si applicable).

L'inscription en ligne est considérée comme un engagement ferme et immédiat, mais la participation à l'évènement est uniquement possible après paiement intégral des frais d'inscription.

La participation au dîner et à la descente en luge (facultatif) sont à indiquer sur la fiche d'inscription lors de l'inscription en ligne.

Hébergement

L'hébergement n'est pas inclus dans les frais d'inscription et est à la charge du participant. Chaque participant doit s'occuper de sa réservation. Un certain nombre de chambres d'hôtel et de tarifs ont été réservés pour la conférence. Étant donné que la conférence à lieu pendant la haute saison, nous recommandons fortement de réserver votre hébergement le plus tôt que possible. Le nombre de chambres et les dates jusqu'auxquels les tarifs spéciaux pour les chambres sont disponibles sont indiqués ci-dessous.

- 1. Hôtel zur Tenne (4*)** (<http://www.hotelzurtenne.com/>)
Vorderstadt 8-10, 6370 Kitzbühel/Tirol Autriche
Distance de marche jusqu'au centre de conférence: environ 5 minutes
10 chambres doubles, occupation simple, prix: par nuit et par chambre EUR 199,00 + EUR 1,10 (taxe de séjour par personne / par jour).
Disponible jusqu'au **30 septembre 2014**.
- 2. Hôtel Gamshof (3*)** (<http://www.hotelgamshof.at/>).
Franz-Erler-Straße 7, 6370 Kitzbühel/Tirol.
Distance de marche jusqu'au centre de conférence: environ 5 minutes
10 chambres doubles, occupation simple, prix: par nuit et par chambre EUR 190,00 + EUR 1,10 (taxe de séjour par personne / par jour).
Disponible jusqu'au **1er décembre 2014**.
- 3. Hôtel Suiten am Schloß (3*)** (<http://www.amschloss.at/>)
Jochbergerstr. 22, 6370 Kitzbühel/Tirol Autriche
Distance de marche jusqu'au centre de conférence: environ 10 minutes
5 Junior suites avec deux chambres individuelles chacune (et deux salles de bains) prix par nuit et par personne EUR 155,00 (taxe de séjour incluse).
Disponible jusqu'au **30 novembre 2014**.
- 4. Hôtel Q! Resort Health & Spa Kitzbühel (4*)** (<http://www.qresort.at/>)
Bahnhofplatz 1, 6370 Kitzbühel/Tirol Autriche
Distance de marche jusqu'au centre de conférence: environ 15 minutes
6 chambres individuelles, prix par nuit et par chambre EUR 131,00 (taxe de séjour par jour / par personne incluse).
7 chambres doubles, occupation simple, prix par nuit et par chambre EUR 141,00 (taxe de séjour par jour / par personne incluse).
Disponible jusqu'au **28 octobre 2014**.

Si ces hôtels indiqués sont complets, visitez <http://www.kitzbuehel.com/en/accomodations/online-booking>

Langue, tenue vestimentaire

Le séminaire se déroulera en anglais. Casual / vêtements de ski (pour les sessions de travaux et le programme du soir).

Organization / Organisation

Kristian Ford

Vinge, Sweden/Suède (kristian.ford@vinge.se)

Lucas Hänni

Walder Wyss, Switzerland/Suisse (lucas.haenni@walderwyss.com)

Rainer Kaspar

PHH Rechtsanwälte, Austria/Autriche (kaspar@phh.at)

AIJA Commissions responsible for the scientific program / Commissions de l'AIJA en charge du programme scientifique :

- Corporate Acquisitions & Joint Ventures Commission / La Commission de Fusions, Acquisitions & Joint-Ventures
- Banking, Finance and Capital Markets Commission / La Commission de Droit Bancaire, Financier & Boursier
- Antitrust Commission / La Commission Antitrust
- Labor Law Commission / La commission de Droit du Travail
- Intellectual Property, Technology, Media and Telecoms Commission / La commission de Technologie, Media et Propriété Intellectuelle
- Tax Law Commission / La Commission Droit Fiscal



“Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law.”

AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.



i am aija

**INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS**