



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

[www.aija.org](http://www.aija.org)

## From getting the client to a successful second deal

*A seminar of the AIJA M&A Academy*

## Accompagnement du client vers le succès d'une deuxième opération

*Un séminaire de l'Académie AIJA M&A*

15-17 October 2015  
15-17 octobre 2015

**Madrid**

SPAIN

With the support of / Avec le soutien de :



**SHELLENBERG  
WITTMER**

**GARRIGUES**



ROCA JUNYENT

**CUATRECASAS,  
GONÇALVES PEREIRA**



LOYENS LOEFF





AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED IN BUILDING AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD, BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS, BUT EQUALLY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS, WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF, AND DISCUSSIONS WITH, COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" – WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTEGRAL PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

#### AIJA M&A ACADEMY

AIJA M&A ACADEMY IS AN INNOVATIVE AND DYNAMIC TRAINING WHERE YOUNG LAWYERS CAN LEARN PRACTICAL LEGAL ASPECTS OF CROSS-BORDER M&A ACTIVITY, KEY ISSUES, TIPS AND TACTICS FOR THE M&A PROCESS AS WELL AS EXCHANGE THEIR KNOWLEDGE ABOUT THEIR PRACTICE. THE M&A ACADEMY IS AIMED TO PROVIDE THE PARTICIPANTS WITH VALUABLE HANDS-ON ADVICE AND READY-TO USE TOOLS FOR THEIR PRACTICE, AMONG OTHERS. PANELISTS WILL BE EXPERIENCED M&A LAWYERS AND OPERATORS OF THE SECTOR.



# Introduction

Each M&A transaction is different. Not just because M&A transactions can be structured in a myriad of forms but also because each client is different. Clients can have completely different needs, different levels of experience, different cultural and legal backgrounds and different financial means. Understanding and anticipating the client's needs and wishes in each phase of an M&A deal is the key to success in any M&A transaction and, moreover, in a continuing and satisfactory client relationship after a deal has been successfully closed.

The interactive scientific program of this M&A seminar in Madrid is particularly targeted at young legal professionals and examines the client relationship from the perspective of a successful transaction lawyer. In addition, the M&A Academy looks beyond the M&A process as such and offers you guidance through the do and don'ts when dealing and communicating with your M&A clients as well as the development of crucial skills towards client satisfaction.

Madrid is considered to be a city that never sleeps. Cool nightclubs, posh bars, fine restaurants, tapas bars and bustling squares – Madrid's day and nightlife is notorious for a reason. This city is proud of its culture, with the sound of its great poets and thinkers still echoing and buzzing around its huge squares. A simple walk across town becomes a feast for the eyes. Enjoy a pleasant walk through the "El Retiro" park, or be delighted by "Las Meninas" by Velazquez at the Prado gallery. Live the Spanish life, sense the sparkle, you definitely won't want to leave...

The Organizing committee has put together an attractive and high quality scientific program led by skilled and experienced speakers and trainers.

Attending this event will grant you CLE/CPD credits in most jurisdictions.





# Introduction

Toutes les opérations de fusion-acquisition sont différentes en raison, d'une part, de la multitude de formes qu'elles peuvent prendre et, d'autre part, de la singularité de chaque client. Ainsi, les nécessités, l'expérience, les origines culturelles et juridiques, ainsi que les moyens financiers de chaque client peuvent être complètement différents. C'est pourquoi la compréhension et l'anticipation de ses besoins et de ses attentes, lors des étapes successives de l'opération, constituent la clé du succès en la matière, notamment dans le cadre d'une relation continue et satisfaisante avec le client lorsqu'une opération s'est vue couronnée de succès.

Le programme scientifique interactif de cette formation en fusions-acquisitions qui aura lieu à Madrid s'adresse particulièrement aux jeunes professionnels du droit et analyse la relation avec le client du point de vue de l'avocat qui vise la réussite de l'opération. Au-delà du processus de fusions et acquisitions en tant que tel, l'objet de ladite formation est de vous offrir des lignes directrices quant à ce qu'il convient de faire et de ne pas faire dans vos relations et communications avec vos clients en ce domaine, ainsi que d'optimiser vos compétences essentielles afin de satisfaire ces derniers.

L'on dit de Madrid qu'elle est une ville qui ne dort jamais. Ses discothèques, ses bars chics, ses restaurants raffinés, ses bars à tapas et ses places animées à toute heure du jour et de la nuit. Madrid est fière de sa culture. Les voix de ses grands poètes et intellectuels raisonnent et bourdonnent tout autour de ses grandes places. Une simple promenade à travers la ville devient un régal pour les yeux. Flânez au parc du Retiro ou laissez-vous subjugué par « Las Meninas » de Velázquez au musée du Prado. Vivez la vie espagnole, sentez sa magie et vous ne souhaiterez certainement plus partir...

Le comité d'organisation a élaboré un programme scientifique attractif et de haute qualité, dirigé par des intervenants et des formateurs qualifiés et expérimentés.

**En participant à cet événement, vous bénéficierez de crédits CLE/CPD dans la plupart des juridictions.**

L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. EN PROPOSANT UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET DE PLAIDOIRIE, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

CURIeux DES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS DU DROIT INTERNATIONAL ? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL ? ENTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI ? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES ANIMÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES AVEC VOUS ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIÈRES AVANCÉES EN DROIT DES AFFAIRES ? ALORS L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA OFFRE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS AVIS ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DU MONDE ENTIER ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELS QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES POUR UN AVOCAT AU 21<sup>e</sup> SIÈCLE. EN REJOIGNANT L'AIJA, VOUS BÉNÉFICIEZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE « DONNONS PAS DE LEÇONS » — NOUS « PARTAGEONS, NOUS APPRENNONS ET NOUS EN TIRONS BÉNÉFICE ».

TOUT EN DÉFENDANT LES PRINCIPES QUI FONT PARTIE INTÉGRANTE DES PROFESSIONS JURIDIQUES PARTOUT LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.

## L'ACADÉMIE AIJA M&A

L'ACADÉMIE AIJA M&A EST UNE FORMATION DYNAMIQUE ET INNOVANTE OÙ LES JEUNES AVOCATS PEUVENT APPRENDRE LES ASPECTS PRATIQUES JURIDIQUES LIÉS AUX JOINT-VENTURES ET FUSIONS-ACQUISITIONS D'ENTREPRISES TRANSFRONTALIÈRES, LES QUESTIONS CLÉS AINSI QUE DIFFÉRENTS TRUCS ET ASTUCES À APPLIQUER DURANT LE PROCESSUS. L'ACADÉMIE AIJA M&A A POUR BUT DE FOURNIR AUX PARTICIPANTS DE PRÉCIEUX CONSEILS PRATIQUES AINSI QUE DES OUTILS UTILES. LES PANÉLISTES SERONT DES AVOCATS EXPÉRIMENTÉS EN FUSIONS-ACQUISITIONS ET JOINT-VENTURES.



# Program

## Thursday 15 October 2015

- 18.00 Registration  
19.00 Welcome cocktail and dinner at Eccola, Restaurant & Club  
Included in the seminar fee - what a great start to a seminar!

## Friday 16 October 2015

- 8.00 Registration at the Madrid Bar Association  
9.00 **Welcome addresses**  
**Orsolya Gorgenyi**, Szecskay Budapest, Hungary – President of AIJA  
**Sonia Gumpert** – Dean of the Madrid Bar Association  
A representative of the Corporate Acquisition & Joint Venture Commission  
9.15 **OC welcome address and introduction to the seminar**  
**Cristina Hernández-Martí Pérez**, Hernandez Marti, Barcelona, Spain  
**Pascal Hubli**, Schellenberg Wittmer, Zurich, Switzerland  
**Christian Leuenberger**, Pestalozzi, Zurich, Switzerland  
9.30 **How to approach and get potential clients?**  
*Moderator: Pablo Vinageras*, Garrigues, Barcelona, Spain  
*Speakers:*  
**Ben Davey**, WKB (Wierciński, Kwieciński, Baehr), Warsaw, Poland  
**Hugo Teixeira**, Abreu Advogados, Lisbon, Portugal  
**Axel Staudt**, Franz Rechtsanwälte, Düsseldorf, Germany  
**Giuseppe Cristiano**, De Berti Jacchia Franchini Forlani, Milan, Italy  
10.15 Coffee Break  
10.45 **Engagement letters and fee structuring – challenges of today**  
*Moderator: José L. Martín*, Torres, Martín & Zaragoza, Barcelona, Spain  
*Speakers:*  
**Milena Prisco**, Studio Previti, Milan, Italy  
**Markus Vetter**, Vienna, Austria  
**Bogi Guðmundsson**, Atlantik Legal Services, Reykjavík, Iceland  
11.30 **Due Diligence – What clients really want**  
*Speakers:*  
**Kristine Zvejniece**, Rödl & Partner, Riga, Latvia  
**Tyshanti E. de Jonge**, Loyens & Loeff, Rotterdam, Netherlands  
**Marie Brasseur**, Altius, Brussels, Belgium  
12.45 Lunch

- 14.15 **Due Diligence – What clients really want (continued)**  
*Speakers:*  
**Kristine Zvejniece**, Rödl & Partner, Riga, Latvia  
**Johannes Husa**, Hannes Snellman Attorneys Ltd, Helsinki, Finland  
**Tyshanti E. de Jonge**, Loyens & Loeff, Rotterdam, Netherlands  
15.00 **Negotiation Strategies**  
**Part 1: Introduction**  
**Kandarp Mehta**, IESE Business School (University of Navarra), Barcelona, Spain  
15.30 Coffee Break  
16.00- **Negotiation Strategies (continued)**  
17.15 **Part 2: Interactive Session**  
**Kandarp Mehta**, IESE Business School (University of Navarra), Barcelona, Spain  
21.00 Dinner at El Barril de Recoletos  
*Kindly sponsored by Loyens & Loeff followed by Madrid nightlife*

## Saturday 17 October 2015

- 10.00 **Signing / Closing – Dos and Don'ts in the client's best interest**  
*Speakers:*  
**Gian-Andrea Caprez**, VISCHER AG, Zurich, Switzerland  
**William Howard**, Travers Smith LLP, Paris, France  
10.45 Coffee Break  
11.15 **Post-Closing client debriefing and other strategies for a continuing and satisfactory client relationship**  
*Moderator: Jennifer Maxwell*, Blakes, London, UK  
*Speakers:*  
**Diana Rivera**, Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, Madrid, Spain  
**Tom Swinnen**, Van Bael & Bellis, Brussels, Belgium  
**Donia El-Mazghouny**, Sarwat A. Shahid Law Firm, Cairo, Egypt  
**Jacob Roesen Mikkelsen**, Lund Elmer Sandager, Copenhagen, Denmark  
12.45 **Wrap-up / Take aways**  
**Cristina Hernández-Martí Pérez**, Hernández Martí, Barcelona, Spain  
**Pascal Hubli**, Schellenberg Wittmer, Zurich, Switzerland  
**Christian Leuenberger**, Pestalozzi, Zurich, Switzerland  
13.00 Lunch  
15.00 Optional afternoon activity: Alternative Sightseeing of Madrid  
21.00 Optional dinner

# Programme

## Jeudi 15 octobre 2015

- 18 h 00 Enregistrement
- 19 h 00 Cocktail de bienvenue et dîner au Restaurant & Club, pour bien commencer le séminaire.

## Vendredi 16 octobre 2015

- 8 h 00 Inscription auprès du barreau de Madrid
- 9 h 00 **Allocutions de bienvenue**  
**Orsolya Gorgenyi**, Szecskay, Budapest, Hongrie – Président de l'AIJA  
**Sonia Gumpert** – Bâtonnière du Barreau de Madrid  
Un représentant de la commission Fusions, Acquisitions et Joint Ventures
- 9 h 15 **Allocution de bienvenue de l'OC et introduction au séminaire**  
**Cristina Hernández-Martí Pérez**, Hernández Martí, Barcelone, Espagne  
**Pascal Hubli**, Schellenberg Wittmer, Zurich, Suisse  
**Christian Leuenberger**, Pestalozzi, Zurich, Suisse
- 9 h 30 **Comment approcher et gagner des clients potentiels?**  
*Modérateur : Pablo Vinageras*, Garrigues, Barcelone, Espagne  
*Intervenants :*  
**Ben Davey**, WKB (Wierciński, Kwieciński, Baehr), Varsovie, Pologne  
**Hugo Teixeira**, Abreu Advogados, Lisbonne, Portugal  
**Axel Staudt**, Franz Rechtsanwälte, Düsseldorf, Allemagne  
**Giuseppe Cristiano**, De Berti Jacchia Franchini Forlani, Milan, Italie
- 10 h 15 Pause café
- 10 h 45 **Lettres de mission et structuration des honoraires – les défis d'aujourd'hui**  
*Modérateur : José L. Martín*, Torres, Martín & Zaragoza, Barcelone, Espagne  
*Intervenants :*  
**Milena Prisco**, Studio Previti, Milan, Italie  
**Markus Vetter**, Vienne, Autriche  
**Bogi Guðmundsson**, Atlantik Legal Services, Reykjavík, Islande
- 11 h 30 **Due Diligence- Ce que les clients veulent vraiment**  
*Intervenants :*  
**Kristine Zvejniece**, Rödl & Partner, Riga, Lettonie  
**Tyshanti E. de Jonge**, Loyens & Loeff, Rotterdam, Pays-Bas  
**Marie Brasseur**, Altius, Bruxelles, Belgique
- 12 h 45 Déjeuner

- 14 h 15 **Due Diligence – Ce que les clients veulent vraiment (suite)**  
*Intervenants :*  
**Kristine Zvejniece**, Rödl & Partner, Riga, Lettonie  
**Johannes Husa**, Hannes Snellman Attorneys Ltd, Helsinki, Finlande  
**Tyshanti E. de Jonge**, Loyens & Loeff, Rotterdam, Pays-Bas
- 15 h 00 **Stratégies de Négociation**  
**Partie 1: Introduction**  
**Kandarp Mehta**, IESE Business School (University of Navarra), Barcelone, Espagne
- 15 h 30 Pause café
- 16 h 00 **Stratégies de Négociation (suite)**  
**Partie 2: Séance interactive**  
**Kandarp Mehta**, IESE Business School (University of Navarra), Barcelone, Espagne
- 21 h 00 Dîner à El Barril de Recoletos  
*Aimablement sponsorisé par Loyens & Loeff*  
suivi d'une promenade dans Madrid by-night

## Samedi 17 octobre 2015

- 10 h 00 **Signature / Clôture – "Faites - ne faites pas" dans le meilleur intérêt du client**  
*Intervenants :*  
**Gian-Andrea Caprez**, VISCHER AG, Zurich, Suisse  
**William Howard**, Travers Smith LLP, Paris, France
- 10 h 45 Pause café
- 11 h 15 **Le débriefing avec le client après clôture et d'autres stratégies pour une relation client continue et satisfaisante**  
*Modérateur : Jennifer Maxwell*, Blakes, Londres, Royaume-Uni  
*Intervenants :*  
**Diana Rivera**, Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, Madrid, Espagne  
**Tom Swinnen**, Van Bael & Bellis, Bruxelles, Belgique  
**Donia El-Mazghouny**, Sarwat A. Shahid Law Firm, Le Caire, Égypte  
**Jacob Roesen Mikkelsen**, Lund Elmer Sandager, Copenhague, Danemark
- 12 h 45 **Conclusion / Take-aways**  
**Cristina Hernández-Martí Pérez**, Hernández Martí, Barcelone, Espagne  
**Pascal Hubli**, Schellenberg Wittmer, Zurich, Suisse  
**Christian Leuenberger**, Pestalozzi, Zurich, Suisse
- 13 h 00 Déjeuner
- 15 h 00 Activité optionnelle: Visite alternative de Madrid
- 21 h 00 Dîner optionnel



# Practical information / Informations pratiques

## Seminar Venue

**Madrid Bar Association (Ilustre Colegio de Abogados de Madrid)**

Calle Serrano 9-11, 28001 Madrid

Tel: 914 369 900 / 917 889 380

## Online Registration

To register, please go to [www.aija.org](http://www.aija.org).

## Registration Fees

+ VAT, if applicable	≤ 15.09.2015	> 15.09.2015
AIJA Member < 35	€ 380	€ 455
AIJA Member ≥ 35	€ 430	€ 505
Non AIJA Member < 35	€ 480	€ 555
Non AIJA Member ≥ 35	€ 530	€ 605
Speaker	€ 380	€ 455
In-house Counsel	€ 380	€ 455
Accompanying person	€ 150	€ 150

The registration fee includes attendance at the seminar, documentation, coffee breaks, lunches on Friday and Saturday, the Thursday welcome cocktail and dinner as well as the Friday dinner.

The accompanying persons' fee includes the welcome cocktail on Thursday and the Friday dinner.

Registration is considered binding immediately, but participation in the event is possible only after full payment of the registration fee.

AIJA will be pleased to provide a certificate of attendance which, subject to the exact CLE/CPD requirements, may be used to obtain the continuing legal education credits in various jurisdictions.

## Accommodation

Accommodation is not included in the registration fee and is at the participant's expense. We recommend the following hotels:

### Hotel Petit Palace Embassy Serrano

C/ Serrano 46, 28001 - Madrid

T. +34 914 313 060

[embassy@petitpalace.com](mailto:embassy@petitpalace.com) – <http://en.petitpalaceembassy serrano.com/>

Double Room: EUR 145 per night; Single Room: EUR 135 per night; including breakfast (excl. VAT)

A small number of rooms have been blocked at Petit Palace Embassy Serrano for the seminar attendants. Please consider making hotel bookings well in advance to avoid difficulties later on.

Also other hotels which are walking distance from the Madrid Bar Association:

### One Shot Recoletos 04

Calle de Salustiano Olozaga, 4|28001 Madrid

T. +34 911 82 00 70

[recoletos04@oneshot-hotels.com](mailto:recoletos04@oneshot-hotels.com) – <http://www.hoteloneshotrecoletos04.com/en/>

### NH SANVY

C/ Goya, 3| 28001 Madrid

T. +34 91 576 08 00

[nhsanvy@nh-hotels.com](mailto:nhsanvy@nh-hotels.com) – [www.nh-hotels.com/hotel/nh-madrid-sanvy](http://www.nh-hotels.com/hotel/nh-madrid-sanvy)

### Petit Palace Art Gallery

Jorge Juan, 17| 28001 – Madrid

T. +34 914355411

[artgallery@petitpalace.com](mailto:artgallery@petitpalace.com) – <http://en.petitpalaceartgallerymadrid.com/>

### Wellington

Velázquez, 8|28001 Madrid

T. +34 91 575 4400

[reservas@hotel-wellington.com](mailto:reservas@hotel-wellington.com) – [www.hotel-wellington.com/default-en.html](http://www.hotel-wellington.com/default-en.html)

## Language

The seminar will be held in English.

## Dress code

Business (working sessions) and smart casual (evening program).



[www.aija.org](http://www.aija.org)

### Lieu du séminaire

**Barreau de Madrid (Ilustre Colegio de Abogados de Madrid)**

Calle Serrano 9-11, 28001 Madrid

Tél. : +34 914 369 900 / +34 917 889 380

### Inscription en ligne

Pour vous inscrire, veuillez vous rendre sur [www.aija.org](http://www.aija.org).

### Frais d'inscription

+ VAT, si applicable	≤ 15.09.2015	> 15.09.2015
Membre AIJA < 35	380 €	455 €
Membre AIJA ≥ 35	430 €	505 €
Non-membre AIJA < 35	480 €	555 €
Non-membre AIJA ≥ 35	530 €	605 €
Intervenant	380 €	455 €
Juriste d'entreprise	380 €	455 €
Accompagnant	150 €	150 €

Les frais d'inscription incluent la participation au séminaire, les documents y afférents, les pauses-café, les déjeuners du vendredi et du samedi, le cocktail de bienvenue du jeudi, ainsi que le dîner du vendredi.

Les frais d'inscription des accompagnants comprennent le cocktail de bienvenue, le dîner du jeudi et celui du vendredi.

L'inscription vous engage immédiatement, toutefois, la participation à l'événement ne sera possible qu'après suite au paiement intégral des frais d'inscription.

L'AIJA se fera un plaisir de vous fournir un certificat de participation, qui, en fonction des conditions exactes des CLE/CPD, peut être utilisé comme document officiel pour obtenir des crédits d'éducation continue dans la plupart des juridictions.

### Hébergement

L'hébergement n'est pas inclus dans les frais d'inscription et sont à la charge du participant. Nous vous recommandons les hôtels suivants :

#### Hotel Petit Palace Embassy Serrano

C/ Serrano 46, 28001 - Madrid

Tél. : +34 914 313 060

[embassy@petitpalace.com](mailto:embassy@petitpalace.com) – <http://fr.petitpalaceembassyserrano.com>

Double Room: EUR 145/nuît; Single Room: EUR 135/nuît; petit-déjeuner inclus (excl. TVA)

Un petit nombre de chambres a été réservé au Petit Palace Embassy Serrano au profit des personnes assistant au séminaire.

Veuillez penser à réserver votre hôtel suffisamment à l'avance afin d'éviter des difficultés ultérieures.

Les hôtels suivants sont également accessibles à pied depuis le barreau de Madrid :

#### One Shot Recoletos 04

Calle de Salustiano Olozaga, 4|28001 Madrid

Tél. : +34 911 82 00 70

[recoletos04@oneshot-hotels.com](mailto:recoletos04@oneshot-hotels.com) – <http://www.hoteloneshotrecoletos04.com/fr>

#### NH SANVY

C/ Goya, 3| 28001 Madrid

Tél. : +34 91 576 08 00

[nhsanvy@nh-hotels.com](mailto:nhsanvy@nh-hotels.com) – [www.nh-hotels.com/hotel/nh-madrid-sanvy](http://www.nh-hotels.com/hotel/nh-madrid-sanvy)

#### Petit Palace Art Gallery

Jorge Juan, 17| 28001 - Madrid

Tél. : +34 914355411

[artgallery@petitpalace.com](mailto:artgallery@petitpalace.com) – <http://en.petitpalaceartgallerymadrid.com/>

#### Wellington

Velázquez, 8|28001 Madrid

Tél. : +34 91 575 4400

[reservas@hotel-wellington.com](mailto:reservas@hotel-wellington.com) – [www.hotel-wellington.com/default-en.html](http://www.hotel-wellington.com/default-en.html)

### Langue

La langue du séminaire sera l'anglais.

### Code vestimentaire

Pour les séances de travail, tenue de ville et, pour le programme de soirées, tenue élégante et décontractée.

## Organizing Committee / Comité d'organisation

### Pablo Vinageras

Garrigues, Barcelona, Spain,  
pablo.vinageras.cobielles@garrigues.com

### Pascal Hubli

Schellenberg Wittmer, Zurich, Switzerland,  
Pascal.Hubli@swlegal.ch

### Christian Leuenberger

Pestalozzi, Zurich, Switzerland,  
christian.leuenberger@pestalozzilaw.com

### José Luis Martín

Torres, Martín & Zaragoza, Barcelona, Spain,  
jlmartin@tmzabogados.com

### Cristina Hernández-Martí Pérez

Hernández Martí, Barcelona, Spain,  
cristina@hernandez-marti.com

## AIJA Commissions responsible for the scientific program / Commissions de l'AIJA en charge du programme scientifique :

Corporate Acquisition & Joint Venture Commission / Commission d'acquisition d'entreprise et de Joint Venture



"Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law."

AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.



**i am aiJa**

**INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS**

Non-Profit Association / Association sans but lucratif  
Rue de l'Hôtel des Monnaies 133 – BE-1060 BRUSSELS/BRUXELLES  
T. +32 2 347 33 34 – e-mail : office@aija.org – www.aija.org