



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS



21-22 octobre 2011
21-22 October 2011

PARIS

France

SEMINAR A
BEHIND THE SCENES OF AN M&A
DEAL - THE SECRETS OF A SUCCESSFUL
TRANSACTION

SEMINAR B
EMPLOYMENT AND LABOUR
COMPLICATIONS IN DUE DILIGENCE
INVESTIGATION AND ACQUISITION

SÉMINAIRE A
LES COULISSES D'UNE OPÉRATION
D'ACQUISITION - LES SECRETS D'UNE
TRANSACTION RÉUSSIE

SÉMINAIRE B
SUR LES PROBLÉMATIQUES DE DROIT
SOCIAL RENCONTRÉES LORS DES AUDITS



With the support of / Avec le soutien de



Nos séminaires se déroulent conformément aux modalités mises en places par le CNB pour la formation continue obligatoire des avocats.

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS - INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS



Introduction

AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED TO BUILD AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS BUT EQUALLY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF AND DISCUSSIONS WITH COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" – WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTRICATE PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

Behind the scenes of an M&A deal – The secrets of a successful transaction

VDD, Put Call, Bankers, Auditors, Private equity companies... what is behind those words?

Do we really know the expertise and roles of the various actors of an M&A transaction? How are lawyers perceived by the other professionals involved in such operations? Drafters? Pro-active actors federating the chain?

Transaction lawyers obviously get to meet these actors, at different stages of an M&A deal and need to understand their role in order to ensure efficient collaboration.

Managerial and human support during an acquisition: an unsuspected source of value creation and additional comfort.

Nearly 50 to 60% of acquisitions do not achieve their desired expectations! (DLA Piper, European M&A Survey 2007-2008.) Pitfalls and obstacles are notably linked to the demobilization of executive leadership teams and «integrated» management. Therefore, in addition to the legal practices and technical processes indispensable to any acquisition, what are the new managerial conditions that will ensure success and optimize the generated value? What are some key success factors to keep in mind and obstacles to avoid in order to succeed in strengthening management and mobilizing key players in an acquisition operation...?

Reality is often far removed from the desired ambition of the buyer and the acquisition process can prove to be a rocky road for both the integrated and the integrators. The final procedures are often «callous», unilateral and coercive with an emphasis too often resting on strictly technical and financial considerations. This results in the risk of the firm losing its management and destroying its value.

The purpose of this seminar is to bring together the different actors of an M&A deal in order to understand their work, optimize the business relationship, work in harmony together, at an early stage of the transaction, in one word facilitate the deal. This seminar will also address the conditions for mobilization and the involvement of leaders, managers and their teams during an acquisition process.





Introduction



Les coulisses d'une opération d'acquisition – Les secrets d'une transaction réussie

VDD, Put, Call, mobilisation – banquiers, auditeurs, capital-investisseurs... que cachent ces mots ?

Connaît-on vraiment les métiers et les rôles des nombreux acteurs impliqués dans une opération d'acquisition & de cession d'entreprise? Quelle perception les professionnels intervenant dans ces opérations ont-ils du rôle de l'avocat? Rédacteurs? Acteurs pro-actifs, Fédérateurs ?

Les avocats spécialisés en M&A sont nécessairement appelés à rencontrer ces différents acteurs lors des différentes étapes de l'acquisition et à devoir comprendre leur métier pour collaborer efficacement avec eux.

L'accompagnement managérial et humain d'une acquisition est une source insoupçonnée de création de valeur et de chaleur supplémentaires !

Près de 50 à 60% des acquisitions ne donnent pas le résultat escompté ! (DLA Piper, European M&A Survey 2007-2008). Les écueils et les obstacles sont notamment liés à la démobilisation des équipes de direction et du management « absorbé ». Dès lors, en complément des pratiques légales et processus techniques indispensables à toute acquisition, quelles sont les nouvelles conditions managériales pour assurer le succès de l'opération et optimiser la valeur créée ? Quels sont les facteurs clefs de réussite à avoir en tête et les écueils à éviter pour réussir l'accompagnement du management et mobiliser tous les acteurs clefs d'une opération d'acquisition... ?

La réalité est souvent éloignée de l'ambition affichée de l'acquéreur, l'opération d'acquisition n'étant pas un long fleuve tranquille... Les démarches au final restent souvent "froides", unilatérales, coercitives avec une emphase trop souvent uniquement technique et financière. Le risque de « perdre » le management de l'entreprise et de détruire de la valeur devient donc réel ...

L'objectif de ce séminaire est de se faire rencontrer les différents intervenants d'une opération d'acquisition & de cession pour comprendre leur métier, optimiser la relation professionnelle, mieux travailler avec eux, et ce le plus en amont possible de l'opération, en un mot faciliter le succès de la transaction. Ce séminaire abordera les conditions de mobilisation et d'implication des dirigeants, des managers et de leurs équipes dans une opération d'acquisition.

L'AIIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. À TRAVERS UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET PLAIDOYER, L'AIIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

INTRIGUÉ PAR LES PROBLÈMES QUI TOUCHENT AU DROIT INTERNATIONAL? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL? ÉNTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES DONNÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS EN DROIT DES AFFAIRES? L'AIIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIIJA DONNE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS VUES ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DE PAR LE MONDE ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELLES QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES QUE L'AVOCAT DU 21ÈME SIÈCLE DOIT POUVOIR GÉRER. EN REJOIGNANT L'AIIJA, VOUS BÉNÉFICIEZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE DONNONS PAS DE COURS – NOUS « PARTAGEONS, APPRENNONS ET PROFITONS ».

TOUT EN DÉFENDANT CES PRINCIPES QUI FORMENT UNE PART ESSENTIELLE DES PROFESSIONS JURIDIQUES DE PAR LE MONDE, L'AIIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.

Program

Behind the scenes of an M&A deal – The secrets of a successful transaction

Thursday, 20 October 2011

20.30 *Welcome Cocktail - Meeting in the lobby of the Hotel Ducs d'Anjou, 1 Rue Sainte-Opportune - 75001 Paris*

Friday, 21 October 2011

8.30 *Registration at the Maison du Barreau, 2-4 rue de Harley – 75001 PARIS*

9.00 **Introduction and Welcome Address**

Thierry Aballea, Paris, France, on behalf of the President
Jean-Philippe Jacob, AIJA M&A Commission President

9.20 **The role of the financial banker before a purchase or sell deal – preparing the transaction and of the persons involved – identifying the targets**

Jean-Philippe Favre, Directeur Général, Nomura, Paris

10.10 **The vendor pre-due diligence (interest, purpose and scope of work) – A good way to speed up a transaction process and optimize the vendor position – Responsibility – independence of auditors**

Hervé Gohin, Associé (Audit International), Grant Thornton, Paris

Thierry Dartus, Associé (Transaction Services), Grant Thornton, Paris

11.00 *Coffee break*

11.30 **The Investor's point of view – The financial structure of the operation (leverage – equity – debts...) – The share of performance**

Stéphane Perriquet, Managing Partner, 21 Centrale Partners, Paris

12.30 **Debates with the participants and concluding remarks**

13.00 *Lunch at the Maison du Barreau*

14.00 **The preliminary documentation – The NDA – The letter of intent – The frame of negotiation**

Cristelle Albaric, YMFL – Milon & Associés, Paris
Stefaan Deckmyn, Partner, Loyens & Loeff, Bruxelles
Patrick Goudreau, Lapointe Rosenstein Marchand Melançon, Montreal

14.45 **Valuation methods**

Technicalities of the principal elements of reference for the valuation of a company

Sonia Bonnet-Bernard, Associée gérante, Ricol Lasteyrie, Paris

15.30 *Coffee break*

16.00 **EBITDA – goodwill – equity value – leverage – enterprise value – net debt – working capital requirements – WACC – discounted cash flow**

Sonia Bonnet-Bernard, Associée gérante, Ricol Lasteyrie, Paris

17.00 **The negotiation strategy (preparing and succeeding the negotiation)**

Severin Roelli, Partner, Pestalozzi (Attorneys at law), Zürich

Jean-Philippe Jacob, Associé, Moisand Boutin & Associés, Paris

Dr. Martin Imhof, Rechtsanwalt, Heuking Kühn Lüer Wojtek, Düsseldorf

18.00 **Debate and discussion with participants**

20.30 *Dinner at Le Bistrot de Paris, 33 rue de Lille – 75007 Paris (20.00 Meeting in the lobby of the Hotel Ducs d'Anjou)*

Saturday, 22 October 2011

8.30 *Registration at the Maison du Barreau*

9.00 **The contractual tools and the legal documentation (put – call – SPA – R&W) – Interaction between the various documentation and its adaptation to the time frame and constraints of the operation**

Janneke Bakker, Holland Van Gijzen, Rotterdam

Jeppe Buskov, Partner, Kromann Reumert, Copenhagen

Jan-Willem van Rooij, Partner, Loyens & Loeff, Rotterdam

Pieter Van den Broeck, Liedekerke Wolters, Waelbroeck, Kirpatrick

10.00 *Coffee break*

10.30 **Joint session with Labor seminar: To assist management in coping with change during the acquisition process – Is it possible to develop and preserve the very best relations with top management of the acquired company?**

– How to involve and deal with top management during the acquisition process and thereafter

– How to create value by commitment and loyalty of managers before, during and after the transaction?

David Destoc, Directeur Associé, OasYs Consultants, Paris
Roeland Hartman, Partner, Holland Van Gijzen Advocaten en Notarissen LLP, Amsterdam

12.30 **Debate with participants and concluding remarks**

13.00 *Lunch at Place Dauphine “Chez Paul”*

21.00 *Dinner & Get-together (Optional) - venue to be announced (20.30 Meeting in the lobby of the Hotel Ducs d'Anjou)*

Programme

Les coulisses d'une opération d'acquisition – Les secrets d'une transaction réussie

Jeudi 20 octobre 2011

20.30 *Cocktail de bienvenue - Rendez-vous dans le hall de l'hôtel Ducs d'Anjou, 1 Rue Sainte-Opportune - 75001 Paris*

Vendredi 21 octobre 2011

8.30 *Enregistrement à la Maison du Barreau, 2-4 rue de Harley – 75001 PARIS*

9.00 Introduction et Mot de bienvenue

Thierry Aballea, Paris, France, au nom de la Présidente **Jean-Philippe Jacob**, Président de la Commission M&A de l'AIJA

9.20 Le rôle de la banque d'affaires en amont d'une transaction d'achat ou de vente – La préparation de l'opération et des interlocuteurs – L'identification et la définition des objectifs et des cibles

Jean-Philippe Favre, Directeur Général, Nomura, Paris

10.10 L'audit de pré opération (intérêt, objet et étendue des travaux – un moyen de faciliter la transaction et d'optimiser la position du vendeur – responsabilité de l'auditeur – l'auditeur est-il indépendant)

Hervé Gohin, Associé (Audit International), Grant Thornton, Paris

Thierry Dartus, Associé (Transaction Services), Grant Thornton, Paris

11.00 *Pause café*

11.30 La vision de l'investisseur – la structuration financière de l'opération (levier, fonds propres, dettes...) – Le partage de performance.

Stéphane Perriquet, Managing Partner, 21 Centrale Partners, Paris

12.30 Débat avec les participants et fin des travaux

13.00 *Déjeuner à la Maison du Barreau*

14.00 La documentation préliminaire – Accords de confidentialité – Lettres d'intentions – Le cadre des négociations

Cristelle Albaric, YMFL – Milon & Associés, Paris

Stefaan Deckmyn, Partner, Loyens & Loeff, Bruxelles

Patrick Goudreau, Lapointe Rosenstein Marchand Melançon, Montreal

14.45 Les méthodes de valorisation

Présentation technique des principaux éléments de référence d'une valorisation d'entreprise

Sonia Bonnet-Bernard, Associée gérante, Ricol Lasteyrie, Paris

15.30 *Pause café*

16.00 EBITDA – goodwill – valeur des fonds propres – levier – valeur d'entreprise – dette nette – Besoin en Fonds de Roulement – CMPC – flux futurs actualisés

Sonia Bonnet-Bernard, Associée gérante, Ricol Lasteyrie, Paris

17.00 La stratégie de négociation (préparer et réussir une négociation)

Severin Roelli, Partner, Pestalozzi (Attorneys at law), Zürich

Jean-Philippe Jacob, Associé, Moisand Boutin & Associés, Paris

Dr. Martin Imhof, Rechtsanwalt, Heuking Kühn Lüer Wojtek, Düsseldorf

18.00 Débat avec les participants

20.30 *Dîner au Bistrot de Paris, 33 rue de Lille – 75007 Paris (20.00 Rendez-vous dans le hall de l'hôtel Ducs d'Anjou)*

Samedi 22 octobre 2011

8.30 *Enregistrement à la Maison du Barreau*

9.00 Les outils contractuels et la documentation juridique (put – call – SPA – R&W) – Les interactions entre les différents documents – l'adaptation du processus juridique aux contraintes opérationnelles

Janneke Bakker, Holland Van Gijzen, Rotterdam

Jeppe Buskov, Partner, Kromann Reumert, Copenhagen

Jan-Willem van Rooij, Partner, Loyens & Loeff, Rotterdam

Pieter Van den Broeck, Liedekerke Wolters, Waelbroeck, Kirpatrick

10.00 *Pause café*

10.30 Séminaire conduit avec celui du travail: L'accompagnement au changement pour les directions et les managers de l'entreprise dans le processus de vente d'acquisition

– Peut-on réellement développer et conserver les meilleures relations avec le top management de l'entreprise acquise ?

– Comment impliquer et mobiliser la direction et le management dans l'opération ?

– Comment créer de la valeur par l'engagement et l'adhésion des managers avant, pendant et après la transaction ?

David Destoc, Directeur Associé, OasYs Consultants, Paris

Roeland Hartman, Associé, Holland Van Gijzen Advocaten en Notarissen LLP, Amsterdam

12.30 Débat avec les participants et fin des travaux

13.00 *Déjeuner Place Dauphine "Chez Paul"*

21.00 *Dîner (Facultatif) - Lieu à définir (20.30 Rendez-vous dans le hall de l'hôtel Ducs d'Anjou)*



Introduction

Employment and Labour complications in due diligence investigation and acquisition

AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED TO BUILD AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS BUT EQUALLY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF AND DISCUSSIONS WITH COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" — WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTRICATE PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

Seminar on Employment and Labour complications in due diligence investigation and acquisition

An M&A transaction is not only about numbers and transaction in essence itself, as a part of the investigation and deal is related to employees as well, either they are top management or general workforce used by the company. Do we always know what steps should be taken and how to find hidden issues during the due diligence investigation?

The purpose of this seminar is to show the best tools for structuring work of a lawyer in the procedures preliminary to acquisition, to discuss due diligence practices in different countries, as well as by presentations and discussions we will emphasize possible red flags and show stoppers to be taken due note of.



Introduction

Sur les problématiques de droit social rencontrées lors des audits

Séminaire sur les problématiques de droit social rencontrées lors des audits.

Lors d'une opération de fusion/acquisition tout ne tourne pas seulement autour des chiffres et de l'opération elle-même. Les salariés de la société cible, quel que soit leur statut, sont également au centre des préoccupations. Savons-nous toujours ce qu'il faut faire lors d'un audit et notamment comment découvrir les problèmes cachés ?

L'objectif de ce séminaire est de présenter les outils les plus appropriés à la disposition de l'avocat dans la phase préliminaire à l'acquisition, de discuter des différentes pratiques en matière d'audit selon les pays et enfin d'identifier, au travers de présentations et de discussions, les dangers potentiels et les éléments susceptibles de mettre en péril l'opération projetée.



L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. À TRAVERS UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET PLAIDOYER, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

INTRIGUÉ PAR LES PROBLÈMES QUI TOUCHENT AU DROIT INTERNATIONAL? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL? ENTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES DONNÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS EN DROIT DES AFFAIRES? L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA DONNE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS VUES ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DE PAR LE MONDE ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELLES QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES QUE L'AVOCAT DU 21ÈME SIÈCLE DOIT POUVOIR GÉRER. EN REJOIGNANT L'AIJA, VOUS BÉNÉFICIEZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE DONNONS PAS DE COURS — NOUS « PARTAGEONS, APPRENNONS ET PROFITONS ».

TOUT EN DÉFENDANT CES PRINCIPES QUI FORMENT UNE PART ESSENTIELLE DES PROFESSIONS JURIDIQUES DE PAR LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.

Program

Employment and Labour complications in due diligence investigation and acquisition

Thursday, 20 October 2011

20.30 *Welcome Cocktail - Meeting in the lobby of the Hotel Ducs d'Anjou, 1 Rue Sainte-Opportune - 75001 Paris*

Friday, 21 October 2011

11.00 *Registration and Coffee at the Maison du Barreau, 2-4 rue de Harley - 75001 PARIS*

11.30 **Introduction and Welcome Address**

Thierry Aballea, Paris, France, on behalf of the President
Elina Girne, Vice-president of Labour Law Commission
Stéphanie Godof, Senior Counsel Labor & Employment Europe, GE Healthcare, Paris

11.40 **The Toolkit for successful due diligence investigations: how to dig up the skeletons in employment and labour? "Hi colleague, could you send someone over to investigate employment and pensions?"**

- **Organizing and structuring your investigation: teamwork, communications, support, fact finding**
- **Challenges: practical and legal: data protection, LOI, confidentiality, attorney - client privilege, notifications**
- **Reporting**

Carsten Domke, Rechtsanwalt, CMS Hasche Sigle, Cologne
Tish Clyde, Global Senior labor & employment counsel for GE Healthcare, London

Dylan Casaer, Attorney-at-Law, Olislaegers & De Creus, Brussels

12.40 **Employment challenges in a particular deal from perspective of an in-house counsel**

Tish Clyde, Global Senior labor & employment counsel for GE Healthcare, London

13.00 *Lunch at the Maison du Barreau*

14.00 **Hot topics on due diligence employment and labour per jurisdiction**

- **Trends and developments**
- **New legislation**

Jérôme Nicolas, Attorney-at-Law, Python & Peter, Geneva
Andreas White, Partner, Kingsley Napley LLP, London
Emiliano Ganzarolli, Tosetto, Weigmann e Associati, Milan

14.45 **Pensions**

- **Differences in pension systems, mandatory or voluntary**
- **Pension and early retirement liabilities for the employer, buyer or seller**
- **Practical approach, how to obtain accurate information, pitfalls with regard to SPA, guarantees and warranties**

Florence Dupont Fargeaud, Partner, De Pardieu Brocas Maffei, Paris

Fredrik Gustafsson, Vinge, Stockholm

15.30 *Coffee Break*

16.00 **Red flags and show stoppers**

- **Collective bargaining agreement**
- **Works Councils – including presentation of conclusions on this issue established during Annual Congress in Amsterdam**
- **Claims (terminations and liabilities, health & safety)**

Karol Hillebrandt, Palthe Oberman, Amsterdam

Lara Vivas, Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, Barcelona

Lea Rossi, Toffoletto e Soci, Milan

16.30 **Crossovers employment and labour**

- **IPR**
- **Insurances**
- **Tax and social security**
- **Migration**

Jean-Marc Valot, Partner, BGzV Association d'Avocats, Paris

Árpád Geréd, Partner, BMA Brandstätter Rechtsanwälte GmbH, Vienna

Tomas Kontautas, Partner, Sorainen, Vilnius

17.15 **Debate and discussion with participants**

20.30 *Dinner at Le Bistrot de Paris, 33 rue de Lille – 75007 Paris (20.00 Meeting in the lobby of the Hotel Ducs d'Anjou)*

Saturday, 22 October 2011

9.30 *Registration at the Maison du Barreau*

10.00 *Coffee break*

10.30 **Joint session with M&A seminar**

To assist management in coping with change during the acquisition process

- **Is it possible to develop and preserve the very best relations with top management of the acquired company?**
- **How to involve and deal with top management during the acquisition process and thereafter**
- **How to create value by commitment and loyalty of managers before, during and after the transaction?**

David Destoc, Directeur Associé, OasYs Consultants, Paris

Roeland Hartman, Partner, Holland Van Gijzen Advocaten en Notarissen LLP, Amsterdam

12.30 **Debate with participants and concluding remarks**

13.00 *Lunch at Place Dauphine "Chez Paul"*

21.00 *Dinner & Get-together (Optional) - venue to be announced (20.30 Meeting in the lobby of the Hotel Ducs d'Anjou)*

Programme

Sur les problématiques de droit social rencontrées lors des audits

Jeudi 20 octobre 2011

20.30 *Cocktail de bienvenue - Rendez-vous dans le hall de l'hôtel Duc d'Anjou, 1 Rue Sainte-Opportune - 75001 Paris*

Vendredi 21 octobre 2011

11.00 *Enregistrement et café à la Maison du Barreau, 2-4 rue de Harley - 75001 PARIS*

11.30 **Introduction et mots de bienvenue**

Thierry Aballea, Paris, France, au nom de la Présidente
Elina Girne, Vice-présidente de la Commission Droit du Travail
Stéphanie Godof, Juriste senior droit du travail/droit social Europe, GE Healthcare, Paris

11.40 **Les clés pour réussir un audit : comment déterrer les dossiers en droit social ? « Bonjour Maître, pourriez-vous nous envoyer quelqu'un pour mener un audit en droit social et en matière de retraite ? »**

- **Organiser et structurer votre audit : travail d'équipe, communication, assistance, collecte des documents et données,**
- **Enjeux juridiques et pratiques : protection des données à caractère personnel, lettre d'intention d'entrer en négociation, confidentialité, secret professionnel, notifications,**
- **Rapport d'audit**

Carsten Domke, Rechtsanwalt, CMS Hasche Sigle, Cologne
Tish Clyde, Global Senior labor & employment counsel for GE Healthcare, Londres

Dylan Casaer, Avocat, Olislaegers & De Creus, Bruxelles

12.40 **Les enjeux en matière d'emploi lors d'une acquisition, le point de vue d'un avocat en entreprise**

Tish Clyde, Global Senior labor & employment counsel for GE Healthcare, Londres

13.00 *Déjeuner à la Maison du Barreau*

14.00 **Sujets d'actualité en matière d'audit droit social par juridiction**

- **Tendances et développements**
- **Nouvelles législations**

Jérôme Nicolas, Avocat, Python & Peter, Genève

Andreas White, Associé, Kingsley Napley LLP, Londres

Emiliano Ganzarolli, Tosetto, Weigmann e Associati, Milan

14.45 **Retraites**

- **Différences dans les systèmes de retraite, obligatoires ou volontaires**
- **Retraites et préretraites, les responsabilités incombant à l'employeur, acquéreur ou vendeur**
- **Approche pratique sur la manière d'obtenir des informations précises, les pièges à éviter concernant les contrats d'acquisition et les clauses limitatives de responsabilité**

Florence Dupont Fargeaud, Associée, De Pardieu Brocas Maffei, Paris

Fredrik Gustafsson, Vinge, Stockholm

15.30 *Pause café*

16.00 **Dangers et éléments susceptibles de mettre en péril l'opération**

- **Conventions Collectives**
- **Comités d'Entreprise – incluant la présentation des conclusions sur ce thème tirées du Congrès Annuel d'Amsterdam**
- **Actions en justice (Licenciements et responsabilités, santé et sécurité)**

Karol Hillebrandt, Palthe Oberman, Amsterdam

Lara Vivas, Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, Barcelone

Lea Rossi, Toffoletto e Soci, Milan

16.30 **Sujets transversaux : droit du travail et**

- **propriété intellectuelle**
- **droit des assurances**
- **droit fiscal/ sécurité sociale**
- **immigration**

Jean-Marc Valot, Associé, BG2V Association d'Avocats, Paris

Árpád Geréd, Associé, BMA Brandstätter Rechtsanwälte GmbH, Vienne

Tomas Kontautas, Partner, Sorainen, Vilnius

17.15 **Débat avec les participants**

20.30 *Dîner au Bistrot de Paris, 33 rue de Lille – 75007 Paris*

(20.00 Rendez-vous dans le hall de l'hôtel Duc d'Anjou)

Samedi 22 octobre 2011

9.30 *Enregistrement à la Maison du Barreau*

10.00 *Pause café*

10.30 **Session conjointe avec le séminaire Fusion Acquisition**

L'accompagnement au changement pour les directions et les managers de l'entreprise lors du processus de vente/d'acquisition - Peut-on réellement développer et conserver les meilleures relations avec le top management de l'entreprise acquise ? Comment impliquer et mobiliser la direction et le management dans l'opération ? Comment créer de la valeur par l'engagement et l'adhésion des managers avant, pendant et après la transaction ?

David Destoc, Directeur Associé, OasYs Consultants, Paris

Roeland Hartman, Associé, Holland Van Gijzen Advocaten en Notarissen LLP, Amsterdam

12.30 **Discussion débat avec les participants et fin des travaux**

13.00 *Déjeuner Place Dauphine "Chez Paul"*

21.00 *Dîner (Facultatif) - Lieu à définir (20.30 Rendez-vous dans le Hall de l'Hôtel Duc d'Anjou)*

Administration

Venue of the Seminar

Maison du Barreau 2, rue de Harlay - 75001 Paris (France)

Language - Number of participants - Cancellation

The seminars will be held in English and French without simultaneous translation. The number of participants is limited. Enrolment takes place on a first-come, first-served basis. The organisers reserve the right to cancel or modify each of the seminars. *In this case neither the organizers nor their representatives will be liable for any loss incurred by any participant, nor will they refund any money paid to them in connection with the event.*

A participant, who cannot attend, may send a substitute participant without cost. Should you need to cancel your participation, please inform JLC in writing (esther@judylaneconsulting.com).

The following terms and conditions apply:

A cancellation of participation will be handled as follows provided the cancellation has been timely sent to AIJA in writing:

- Up to September 1st: Refund of 100% of the registration fees paid deducted by an administrative fee of 50 EUR
- Up to October 7th: Refund of 50% of the registration fee paid deducted by an administrative fee of 50 EUR
- After October 7th: No further refund

In order to avoid problems with refunds, we strongly advise those who require a visa to register as early as possible.

Please note that in the event of any cancellation or no-shows, rooms will be at charge of the participant.

Registration Fees

	≤ 10.09.2011	> 10.09.2011
AIJA & Paris Bar member < 35	EUR 445	EUR 570
AIJA & Paris Bar member ≥ 35	EUR 495	EUR 570
Non AIJA Member < 35	EUR 520	EUR 645
Non AIJA Member ≥ 35	EUR 570	EUR 645
In-House Counsel	EUR 445	EUR 570
Accompanying person	EUR 150	EUR 150
Speakers	EUR 445	EUR 445
Scientific pass for local lawyers < 35	EUR 200	EUR 250
Scientific pass for local lawyers ≥ 35	EUR 250	EUR 300

The registration fee includes attendance at the seminar, documentation, coffee breaks, welcome cocktail on Thursday, the lunches and the Friday dinner.

The accompanying persons' fee includes the Thursday welcome cocktail, the Friday dinner and the Saturday lunch.

The scientific pass for local lawyers include attendance at the seminar, documentation, coffee breaks and lunch on Friday only.

Registration is considered binding immediately, but participation to the event is possible only after full payment of the registration fee.

Payment should be transferred in EUR with no cost to the organisers to the following account:

HSBC - St Davids Branch, Cross Square, ST Davids, SA62 6SE, UK - Sort code 40-05-15 - Account number: 68555734 - Account name : JUDY M LANE/AIJA - IBAN: GB09 MIDL 4005 1568 5557 34 - BIC: MIDL GB22 - Ref: AIJA PARIS and participant's name.

Accommodation is not included in the registration fee. A limited number of rooms have been reserved at special rates at the hotel subject to the conditions indicated below. These rooms will be held only until 10.09.2011

Ducs d'Anjou - 1 Rue Sainte-Opportune - 75001 Paris (Accès métro Chatelet ou RER A Chatelet - Les Halles) - Tel: +33 (0)1 4236 9224 Fax: +33(0)1 4236 1663 - www.hotelducsdanjou.fr

twins: 230 euros / night, breakfast is not included
singles: 168 euros / night, breakfast is not included
doubles standards: 198 euros / night, breakfast is not included
double superior: 215 euros / night, breakfast is not included

How to book: Directly on line thanks to the following link:

http://www.hotels-paris.com/hotel.php?id_hotel=333

Or by phone: +33 1 40 980 990.

Dress code: Business (working sessions) or smart casual (evening program).

AIJA has implemented a scholarship program for young lawyers below 35 years. For details about qualification for such scholarship, please refer to the AIJA website www.aija.org and/or the AIJA office.

Lieu du séminaire

Maison du Barreau 2, rue de Harlay - 75001 Paris (France)

Langue - Nombre de participants - Annulation

Le séminaire se déroulera en anglais et en français sans traduction simultanée. Le nombre de participants est limité. L'inscription est effectuée par ordre chronologique. Les organisateurs se réservent le droit d'annuler ou de modifier le séminaire. *Dans ce cas, ni les organisateurs ni leurs représentants ne peuvent être tenus responsables pour les pertes encourues par les participants, qui ne seront remboursés d'aucune somme qui leur aurait été versée dans le cadre de cet événement.*

Un participant qui ne peut être présent peut se faire remplacer.

En cas d'annulation, veuillez en informer par écrit JLC

(esther@judylaneconsulting.com).

Condition d'annulation pour les inscriptions

- avant le 1er septembre: remboursement intégral moins 50 EUR de frais de dossier
- entre le 1er septembre et le 7 octobre: 50% des droits vous seront remboursés moins 50 EUR de frais de dossier
- après le 7 octobre: aucun remboursement n'est prévu.

Afin d'éviter les problèmes de remboursement, nous conseillons vivement aux personnes qui doivent demander un visa de s'inscrire le plus tôt possible.

Veuillez noter qu'en cas d'annulation ou de non présentation, les nuitées seront à charge du participant.

Frais d'inscription

	≤ 10.09.2011	> 10.09.2011
Membre AIJA & Paris Barreau < 35	EUR 445	EUR 570
Membre AIJA & Paris Barreau ≥ 35	EUR 495	EUR 570
Non Membre AIJA < 35	EUR 520	EUR 645
Non Membre AIJA ≥ 35	EUR 570	EUR 645
Juriste d'entreprise	EUR 445	EUR 570
Accompagnant	EUR 150	EUR 150
Intervenant	EUR 445	EUR 445
Laissez-passer scientifique pour les avocats parisiens < 35	EUR 200	EUR 250
Laissez-passer scientifique pour les avocats parisiens ≥ 35	EUR 250	EUR 300

Les frais d'inscription comprennent la participation aux travaux scientifiques du séminaire, la documentation, les pauses-café, le cocktail de bienvenue de jeudi et les déjeuners et le dîner de vendredi.

Les frais d'inscription des accompagnants comprennent le cocktail de bienvenue de jeudi, le dîner de vendredi et le déjeuner de samedi.

Le laissez-passer scientifique comprend la participation au séminaire, la documentation, les pause-café et le déjeuner de vendredi.

L'inscription vous engage immédiatement, mais la participation à l'événement ne sera possible qu'après paiement des frais d'inscription.

Le paiement doit être effectué en EUR, sans frais pour les organisateurs, au compte suivant:

HSBC - St Davids Branch, Cross Square, ST Davids, SA62 6SE, UK - Sort code 40-05-15 - Account number: 68555734 - Account name : JUDY M LANE/AIJA - IBAN: GB09 MIDL 4005 1568 5557 34 - BIC: MIDL GB22 - Ref : AIJA "PARIS" et le nom du participant.

Hôtel - L'hébergement n'est pas compris dans les frais d'inscription.

Les hôtels repris ci-dessous offre des prix spéciaux aux

Ducs d'Anjou - 1 Rue Sainte-Opportune - 75001 Paris (Accès métro Chatelet ou RER A Chatelet - Les Halles) - Tél: +33 (0)1 4236 9224 Fax: +33(0)1 4236 1663 - www.hotelducsdanjou.fr

Ces chambres seront disponibles jusqu'au 10.09.2011

Chambres et tarifs (hors petit déjeuner):

twins: 230 euros / nuit
simples: 168 euros / nuit
doubles standards: 198 euros / nuit
double supérieures: 215 euros / nuit

Comment réserver: en ligne directement grâce au lien:

http://www.hotels-paris.com/hotel.php?id_hotel=333

Ou par téléphone: +33 1 40 980 990.

Tenue vestimentaire: tenue de ville (séances de travail) ou décontractée chic (programme du soir).

L'AIJA a mis en place un programme de bourses pour les jeunes avocats de moins de 35 ans. Pour plus de renseignements sur les conditions d'admission à l'obtention d'une bourse veuillez consulter notre site www.aija.org ou/et contacter notre secrétariat.

REGISTRATION FORM – BULLETIN D'INSCRIPTION

PARIS, 21-22.10.2011



THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS

To be returned to / A retourner à:

Judy Lane Consulting (JLC) – Attn Esther Meneses – Tel : + 34 654 639 139 – Fax: + 34 933 807 486

E-mail: esther@judylaneconsulting.com – PO Box 5098 – Broadstone BH18 9WG, UK

Or register online at www.aija.org – inscrivez-vous en ligne sur www.aija.org

Name / Nom

Law firm / Cabinet

Address / Adresse

Postal Code / Code Postal..... City / Ville

Tel. / Tél. Fax:

E-mail Website:

Date of birth / Date de naissance Gender / sexe: M F

Accompanying person(s) / Accompagnant(s) First AIJA Event? / Premier événement AIJA? Yes / Oui No / Non

Spec. dietary requirements / Régimes alimentaires: Delegate / Participant Acc. pers

I am attending the Seminar A/Je participe au séminaire A I am attending the Seminar B/Je participe au séminaire B

Registration Fees – Frais d'inscription

	≤ 10.09.2011	> 10.09.2011	
<input type="checkbox"/> AIJA & Paris Bar member <35 / Membre AIJA & Paris Barreau - <35	EUR 445	EUR 570	EUR.....
<input type="checkbox"/> AIJA & Paris Bar member ≥35 / Membre AIJA & Paris Barreau - ≥35	EUR 495	EUR 570	EUR.....
<input type="checkbox"/> Non AIJA Member <35 / Non Membre AIJA <35	EUR 520	EUR 645	EUR.....
<input type="checkbox"/> Non AIJA Member ≥35 / Non Membre AIJA ≥ 35	EUR 570	EUR 645	EUR.....
<input type="checkbox"/> In-House Counsel / Juriste d'entreprise	EUR 445	EUR 570	EUR.....
<input type="checkbox"/> Accompanying person / Accompagnant	EUR 150	EUR 150	EUR.....
<input type="checkbox"/> Speaker / Intervenant	EUR 445	EUR 445	EUR.....
<input type="checkbox"/> Scientific pass for local lawyers <35 / Laissez-passer scientifique pour les avocats parisiens <35	EUR 200	EUR 250	EUR.....
<input type="checkbox"/> Scientific pass for local lawyers ≥35 / Laissez-passer scientifique pour les avocats parisiens ≥35	EUR 250	EUR 300	EUR.....
Optional / Facultatif:			
<input type="checkbox"/> Saturday optional Dinner / Dîner de samedi facultatif	EUR 60		EUR.....
<input type="checkbox"/> Donation to / à SOS Avocats			EUR.....
<input type="checkbox"/> Donation to / à Scholarship Fund			EUR.....
		TOTAL	EUR

I attach proof of payment by bank transfer to account no. The payee is not liable for any charges. / Je joins une copie de l'ordre de transfert (sans frais pour le bénéficiaire) au compte N°: **HSBC - St Davids Branch, Cross Square, ST Davids, SA62 6SE, UK - Sort code 40-05-15 - Account number: 6855734 - Account name : JUDY M LANE/AIJA - IBAN: GB09 MIDL 4005 1568 5557 34 - BIC: MIDL GB22 - Ref: AIJA "PARIS" plus participant's name**

No cheques – No bank drafts / Les chèques ne sont pas acceptés

PAYMENT VISA / MASTERCARD

I authorise AIJA to debit my credit card (Visa/Mastercard/) in the amount of..... EUR (+ 20 EUR for bank costs/registration)

J'autorise l'AIJA à débiter ma carte de crédit (Visa/Mastercard/) du montant de..... EUR (+ 20 EUR de frais bancaires par inscription)

Credit card Number / Numéro de carte de crédit: Exp. Date / Date d'expiration:.....

Security Code / Code de sécurité:

(3 last digits, printed at the back of your credit card under the signature panel / les 3 derniers chiffres qui sont imprimés au verso du support de la carte de crédit dans le panel de signature).

Cancellation: carefully read our cancellation policy in the administration section. /

Annulation: veuillez lire attentivement notre politique d'annulation dans la section administrative du programme.

Accommodation / Hôtel: book directly on line/réserver en ligne http://www.hotels-paris.com/hotel.php?id_hotel=333

Or by /ou par telephone : + 33 1 40 980 990.

Yes/Oui No/Non full authorisation to print my details on the list of participants / autorisation pour inclure mes coordonnées complètes sur liste de participants

Yes/Oui No/Non full authorisation to forward my details to a sponsor / autorisation donnée pour communiqué mes coordonnées à un commanditaire

Date Signature

ORGANIZING COMMITTEE / COMITÉ D'ORGANISATION

M&A

Cristelle ALBARIC
YMFL - Milon & associés
136 bd Haussmann
FR- 75008 Paris
Tel: +33-1-56.88.02.16
Fax: +33-1-56.88.01.27
calbaric@ymfl-avocats.com

Jean-Philippe JACOB
Moisand, Boutin & Associés
4 avenue Van Dyck
FR- 75008 Paris
Tel: +33-1-47.66.51.19
Fax: +33-1-46.22.53.98
jppjacob@mba-avocats.com

Janneke BAKKER
Holland Van Gijzen Attorneys
at Law and Civil Law Notaries
Boompjes 258 (3011 XZ)
P.O. Box 2295
NL- 3000 CG Rotterdam
Tel: +31-88.407.02.66
Fax: +31-88.407.02.70
janneke.bakker@
hollandlaw.nl

Labour Law

Marta TRINDADE
ABREU ADVOGADOS
Av. das Forças Armadas
125-12th.
PT- 1600-079 Lisboa
Tel: +351-217.231.800
Fax: +351-217.231.899
marta.p.trindade@
abreuadvogados.com

Stéphanie GODOF
GE Healthcare
Senior Counsel Labor &
Employment Europe
283 rue de la Minière
FR- 78530 Buc
Tel: +33-1-30.70.97.59
stephanie.godof@ge.com

Elina GIRNE
Individual professional
practice
Ezermalas iela 13-34,
LV- 1014 Riga

Martine HOOGENDOORN
VMW Taxand
Piet Heinkade 55
NL- 1019 GM Amsterdam
Tel: +31-20-301.66.47
Fax: +31-20-301.66.22
hoogendoorn@vmw.nl

France

“Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law”

AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.

