



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

[www.aija.org](http://www.aija.org)

Half Year Conference

Conférence bi-annuelle

**Seminars**

- M&A Transactions in Dispute
- Relation EU – Mercosur, Pacific Alliance & Nafta with focus on trade and distribution

**Séminaires**

- Séminaire sur les litiges relatifs aux fusions et acquisitions
- Relations UE – Mercosur, Pacific Alliance & Nafta dans le domaine du commerce et de la distribution

Meetings of (Extended) Bureau, the Executive Committee, the Management Committees and the Commissions

Réunions du Bureau (élargi), du Comité exécutif, des Comités de gestion et des Commissions

19-22 November 2014  
19-22 novembre 2014

# Santiago de Chile

CHILE

With the support of / Avec le soutien de :



BARANDUN VON GRAFFENRIED  
LEGALS TAX





# Introduction

AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED IN BUILDING AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD, BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS, BUT EQUALLY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS, WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF, AND DISCUSSIONS WITH, COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" – WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTRICATE PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

Back in 2002, a very successful AIJA November Executive Committee Meeting (EC Meeting) – today called Half Year Conference – was organized in Santiago de Chile. Now, we are very pleased to invite you once again to Santiago, capital of this long and fascinating stripe of land, which runs along the Pacific Ocean for approximately 5,000 kms. This city is located at the foot of the Andes Mountains, at one hour from the sea, and one hour from the snow. It is and has been for several years one of the main financial centers of the Region, siège or platform of a large number of companies that are doing business in the Latin American Region. Santiago is the natural door to the Pacific Rim.



En 2002 déjà, une réunion de novembre du comité exécutif de l'AIJA (EC Meeting) – aujourd'hui renommé Conférence bi-annuelle – fut organisée à Santiago du Chili. Aujourd'hui, nous avons le plaisir de vous inviter une fois encore à Santiago, capitale de cette terre immense et fascinante qu'est le Chili, qui court le long de l'Océan Pacifique sur approximativement 5000 kms. La ville est située au pied de la cordillère des Andes, à une heure de route de la mer et à de la neige. C'est et ce fut pendant de nombreuses années l'un des plus grands centres financiers de la région, siège ou plateforme de nombreuses sociétés ayant des connexions d'affaires avec la région d'Amérique du Sud. Santiago est la porte naturelle qui s'ouvre sur le sommet du Pacifique.

L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. EN PROPOSANT UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET DE PLAIDOIRIE, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

CURIEX DES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS DU DROIT INTERNATIONAL? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL? ENTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES ANIMÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES AVEC VOUS ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIÈRES AVANCÉES EN DROIT DES AFFAIRES? ALORS L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA OFFRE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS AVIS ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DU MONDE ENTIER ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELS QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES POUR UN AVOCAT AU 21ÈME SIÈCLE. EN REJOIGNANT L'AIJA, VOUS BÉNÉFICIEZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE « DONNONS PAS DE LEÇONS » – NOUS « PARTAGEONS, NOUS APPRENNONS ET NOUS EN TIRONS BÉNÉFICE ».

TOUT EN DÉFENDANT LES PRINCIPES QUI FONT PARTIE INTÉGRANTE DES PROFESSIONS JURIDIQUES PARTOUT LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.





## M&A Transactions in Dispute

M&A deals are business-driven transactions aiming to achieve a strategic and/or economical benefit for the entities involved. Quite often, the deals are negotiated by business people only. Legal aspects tend to be of rather subordinate importance - until the first problems occur. This seminar will explore various aspects that might give rise to any disputes in the course of M&A transactions, pre- or post-closing. Experienced speakers from around the world will share their experience and identify typical characteristics of such M&A disputes in different industries and geographical areas. You will learn from in-house counsel about business concerns in relation to M&A disputes. A special focus of the

seminar will lie on the choice of the ideal dispute resolution method of M&A transactions as well as on typical procedural issues arising in M&A disputes. Of particular practical value for transactional and litigation lawyers alike will be a hands-on workshop on purchase price determination and the quantification of damages in M&A disputes. M&A lawyers, arbitration practitioners and litigators will equally benefit from the interesting and practical program of the seminar. You will take home a broad list of "dos and don'ts" in the negotiation and drafting process, and improve your dispute resolutions skills in case your M&A deals were to go sour.



# Program

### Thursday, 20 November 2014

- 09.00 Welcome address**  
**Dirk Nuyts**, Fragomen, Zürich, Switzerland – President of AIJA  
**Cristobal Porzio**, Porzio, Rios y Asociados, Santiago, Chile – Organizing Committee
- 9.15 Panel on typical disputes arising out of or in connection with M&A transactions**  
*Moderator:* **Simone Stebler**, Bär & Karrer AG, Zurich, Switzerland  
*Panelists:*  
**Diego Chighizola**, Marval O'Farrel Mairal, Buenos Aires, Argentina  
**Andrés Hidalgo S.**, Lloreda Camacho & Co, Bogotá, Colombia  
**Indrek Luuk**, Deloitte AG, Zurich, Switzerland  
**Maarten Sturm**, Houthoff Buruma, Amsterdam, The Netherlands  
**Cristián Eyzaguirre**, Carey, Chile
- 10.45 Coffee Break
- 11.00 The in-house counsel's view: business concerns in M&A disputes with a special focus on industry specific and regional questions**  
*Panelists:*  
**Arturo Le Blanc Cerda**, Transelec S.A., Las Condes – Santiago, Chile  
**Patricia Macedo Guimarães**, Siqueira Castro, São Paulo, Brazil  
**Felipe Benavides**, General Counsel SMU, Santiago, Chile  
Further panelists to be confirmed
- 12.30 Lunch
- 13.30 Panel on quantification of damages in post M&A disputes**  
*Moderator:* **Matthias Gstoehl**, Nater Dallafior, Zurich, Switzerland

#### *Panelists:*

**Stefan Benkert**, PWC, Zurich, Switzerland  
**Giuseppe Cristiano**, De Berti Jacchia Franchini Forlani, Milan, Italy  
**Andrew Roper**, Compass Lexecon, Silicon Valley, USA  
**Giuseppe Scotti**, Studio Scotti, Parma, Italy  
**Eduardo Urrejola**, Urrejola y Cia, Chile

15.00 Coffee Break

#### **15.15 - Workshop on purchase price adjustment disputes**

**17.15** *Moderator:* **Luca Jagmetti**, Bär & Karrer AG, Zurich, Switzerland  
*Panelists:*  
**Stefan Benkert**, PWC, Zurich, Switzerland  
**Indrek Luuk**, Deloitte, Zurich, Switzerland  
**Alberto Agraz Sanchez**, Garcia Alcocer, Mexico City, Mexico

### Friday, 21 November 2014

- 9.15 Workshop on dispute resolution in M&A transactions – what happens when your M&A deal goes sour**  
*Moderator:* **Simone Hofbauer**, Barandun von Graffenried AG, Zurich, Switzerland  
*Panelists:*  
**Eliana Baraldi**, De Vivo Whitaker e Castro, São Paulo, Brazil  
**Steven Callens**, Loyens & Loeff, Brussels, Belgium  
**Hagit Elul**, Hughes Hubbard, New York, USA  
**Rafael Rincón**, Gómez-Pinzón Zuleta, Bogotá, Colombia  
**Alejandro Huneus**, Morales & Besa, Chile
- 10.45 Coffee Break
- 11.00 Key Note Speech**  
by **Cristián Conejero Roos**, Philippi Abogados, Las Condes – Santiago, Chile
- 12.00 - 14.00 Lunch

## Séminaire sur les litiges relatifs aux fusions et acquisitions

Les accords de fusions et acquisitions sont des transactions commerciales visant à obtenir un avantage stratégique et/ou financier pour les entités concernées. Ces accords sont bien souvent négociés par des hommes d'affaires uniquement. Les aspects juridiques ont tendance à être relégués au second plan – jusqu'à ce que les premiers problèmes apparaissent. Ce séminaire examinera différents aspects susceptibles d'entraîner des litiges dans le cadre des transactions liées aux fusions et acquisitions, avant ou après la conclusion des accords. Des orateurs expérimentés venus des quatre coins du monde feront part de leur expérience et souligneront les caractéristiques typiques de ces litiges dans divers secteurs et différentes zones géographiques. Des juristes d'entreprise vous parleront des préoccupations des entreprises dans le cadre de ces litiges. Le séminaire s'intéressera plus particulièrement au choix

de la méthode idéale de résolution des différends dans les transactions liées aux fusions et acquisitions, ainsi qu'aux questions procédurales classiques qui se posent dans ce type de litiges. L'atelier pratique sur la détermination du prix d'achat et la fixation du montant des dommages et intérêts dans les litiges relatifs aux fusions et acquisitions intéressera aussi bien les juristes spécialisés dans la rédaction des contrats que les avocats plaidants. Tant les avocats spécialisés dans les fusions et acquisitions que les praticiens de l'arbitrage et les avocats plaidants trouveront leur compte dans le programme du séminaire, à la fois intéressant et pratique. Vous repartirez de ce séminaire en sachant ce qu'il faut faire et ne pas faire dans le processus de négociation et de rédaction et pourrez améliorer vos compétences en résolution des litiges dans l'hypothèse où vos accords de fusions et acquisitions devaient mal tourner.



### Jeudi 20 novembre 2014

#### 9h00 Discours de bienvenue

**Dirk Nuyts**, Fragomen, Zurich, Suisse – Président de l'AIJA

**Cristobal Porzio**, Porzio, Rios y Asociados, Santiago, Chili – Comité d'organisation

#### 9h15 - 10h45 Groupe d'étude sur les litiges classiques qui découlent des transactions en matière de fusions et acquisitions ou y sont liés

*Modérateur* : **Simone Stebler**, Bär & Karrer AG, Zurich, Suisse

*Membres du groupe d'étude* :

**Diego Chighizola**, Marval O'Farrel Mairal, Buenos Aires, Argentine

**Andrés Hidalgo S.**, Lloreda Camacho & Co, Bogotá, Colombie

**Indrek Luuk**, Deloitte AG, Zurich, Suisse

**Maarten Sturm**, Houthoff Buruma, Amsterdam, Pays-Bas

**Cristián Eyzaguirre**, Carey, Chili

10h45 Pause café

#### 11h00 - Le point de vue du juriste d'entreprise : les

#### 12h30 préoccupations des entreprises dans les litiges liés aux fusions et acquisitions, avec un éclairage particulier sur les questions propres aux différents secteurs et régions

*Membres du groupe d'étude* :

**Arturo Le Blanc Cerda**, Transelec S.A., Las Condes – Santiago, Chili

**Patricia Macedo Guimarães**, Siqueira Castro, São Paulo, Brésil

**Felipe Benavides**, General Counsel SMU, Santiago, Chili  
Autres membres du groupe d'étude à confirmer

12h30 Déjeuner

#### 13h30 Groupe d'étude sur la fixation du montant des dommages et intérêts dans les litiges faisant suite à des fusions et acquisitions

*Modérateur* : **Matthias Gstoehl**, Nater Dallafior, Zurich, Suisse

*Membres du groupe d'étude* :

**Stefan Benkert**, PWC, Zurich, Suisse

**Giuseppe Cristiano**, De Berti Jacchia Franchini Forlani, Milan, Italie

**Andrew Roper**, Compass Lexecon, Silicon Valley, Etats-Unis

**Giuseppe Scotti**, Studio Scotti, Parme, Italie

**Eduardo Urrejola**, Urrejola y Cia, Chili

15h00 Pause café

#### 15h15 - Atelier sur l'adaptation des prix d'achat

**17h15** *Modérateur* : **Luca Jagmetti**, Bär & Karrer AG, Zurich, Suisse

*Membres du groupe d'étude* :

**Stefan Benkert**, PWC, Zurich, Suisse

**Indrek Luuk**, Deloitte, Zurich, Suisse

**Alberto Agraz Sanchez**, Garcia Alcocer, Mexico City, Mexique

### Vendredi 21 novembre 2014

#### 9h15 - 10h45 Atelier sur la résolution des litiges dans les transactions liées aux fusions et acquisitions – que se passe-t-il lorsque votre accord de fusions et acquisitions tourne mal

*Modérateur* : **Simone Hofbauer**, Barandun von Graffenried AG, Zurich, Suisse

*Membres du groupe d'étude* :

**Eliana Baraldi**, De Vivo Whitaker e Castro, São Paulo, Brésil

**Steven Callens**, Loyens & Loeff, Bruxelles, Belgique

**Hagit Elul**, Hughes Hubbard, New York, Etats-Unis

**Rafael Rincón**, Gómez-Pinzón Zuleta, Bogotá, Colombie

**Alejandro Huneeus**, Morales & Besa, Chili

10h45 Pause café

#### 11h00 - Discours-programme

**12h00** de **Cristián Conejero Roos**, Philippi Abogados, Las Condes – Santiago, Chili

12h00 - Déjeuner  
14h00

Programme



## Trade and Distribution Focused Integration in Latin America – Mercosur, Pacific Alliance & Nafta – Relation with the European Union with focus on trade and distribution

Is it America or the Americas?

One continent, many integration agreements.

From Nafta to the Pacific Alliance passing through Mercosur.

How successful have integration agreements in America been, and how to use them as a platform to establish a business or organize a distribution structure.

These are the topics to be tackled, so whether you are coming from Europe, Asia, Africa or the Americas you will certainly profit from the experience of our speakers and panelists.

# Program

## Thursday, 20 November 2014

### 9.00 Welcome address

**Dirk Nuyts**, Fragomen, Zürich, Switzerland – President of AIJA

**Cristobal Porzio**, Porzio, Rios y Asociados, Santiago, Chile – Organizing Committee

### PANEL 1 – The current main integration agreements in the Americas – Mercosur, Pacific Alliance & Nafta

### 9.15 – Nafta and Mercosur

**10.45 Moderator: Dr. Birgit Wöhren**, GSK Stockmann + Kollegen, Hamburg, Germany

- **Nafta, history and integration process, pending issues and achievements.**

**Larry Markowitz**, Redpath Holdings, Montreal, Canada

- **Mercosur, history and integration process, problems to be solved and future.**

**Carlos Vanconcellos**, Ferrere Abogados, Asunción, Paraguay

10.45 Coffee Break

### 11.00 Pacific Alliance and the Relation within the Three Agreements

- **Pacific Alliance, history and integration process, objectives and challenges.**

**Ignacio García**, Baker & McKenzie, Santiago, Chile

- **Panel discussion on the relations within the agreements.**

12.30 Lunch

### PANEL 2 – Trade relations between the EU and Mercosur, Pacific Alliance & Nafta

### 14.00 Nafta & Mercosur

**Moderator: Cristobal Porzio**, Porzio, Rios y Asociados, Santiago, Chile

- **Nafta, trends on trade between Europe and North America.**

**Samuel Chacon**, Chacon & Rodriguez Abogados, Mexico City, Mexico

- **Mercosur, figures and latest developments.**

**Maximiliano D'Auro**, Estudio Beccar Varela, Buenos Aires, Argentina

15.30 Coffee Break

### 15.45 – Pacific Alliance and Regional Integration

- **Pacific Alliance, agreements between single members of the P.A. and the EU, expectations with the new Pacific Alliance**

**Carla Junqueira**, BKBG, São Paulo, Brazil

- **Panel discussion on regional integration.**

## Friday, 21 November 2014

### 9.15 PANEL 3 – Distribution on both sides of the Atlantic and Taxation – Does it work the same way?

**Panelists: Frank Boyle**, Estudio Muñoz, Lima, Peru

**Roberto Luzi Crivelini**, Studio Mercanti-Dorio, Verona, Italy

**Speakers: Flavia Kabbas**, Vagedes & Asociados Abogados, Buenos Aires, Argentina

**Wiebe de Vries**, Bloom-Tax, Amsterdam, The Netherlands

**José Rubens Scharlack**, Rodante & Scharlack Advogados, São Paulo, Brazil

10.45 Coffee Break

### 11.00 PANEL 4 – Workshop – Advising your client on establishing a distribution structure in Latin America

**Panelists: Renata Antiquera**, De Vivo, Whitaker e Castro Advogados, São Paulo, Brazil

**Frank Boyle**, Estudio Muñoz, Lima, Peru

**Roberto Luzi Crivelini**, Studio Mercanti-Dorio, Verona, Italy

**Speakers: Flavia Kabbas**, Vagedes & Asociados Abogados, Buenos Aires, Argentina

**Wiebe de Vries**, Bloom-Tax, Amsterdam, The Netherlands

**José Rubens Scharlack**, Rodante & Scharlack Advogados, São Paulo, Brazil

- **How to set up distribution from one member country to the other member countries inside each agreement?**

- **Is it possible to embrace the 3 markets by establishing in only one of them?**

- **Facilitators from the International Business Law, Distribution and Tax Commissions**

End of the Scientific Program

12.30 – Lunch

14.00

# L'intégration axée sur le commerce et la distribution en Amérique latine – le Mercosur, l'Alliance du Pacifique et l'ALENA – relations avec l'Union européenne, plus particulièrement en ce qui concerne le commerce et la distribution

Doit-on parler de l'Amérique ou des Amériques ?  
Un continent, des accords d'intégration multiples.

De l'ALENA à l'Alliance du Pacifique en passant par le Mercosur.

Dans quelle mesure les accords d'intégration en Amérique donnent-ils satisfaction, et comment les voir comme un moyen de créer une entreprise ou d'organiser une structure de distribution ?

Tels sont les différents thèmes que nous aborderons. Ainsi, que vous veniez d'Europe, d'Asie, d'Afrique ou des Amériques, vous profiterez assurément de l'expérience de nos orateurs et membres des groupes d'étude.



## Jeudi 20 novembre 2014

### 9h00 Discours de bienvenue

**Dirk Nuyts**, Fragomen, Zurich, Suisse – Président de l'AIJA

**Cristobal Porzio**, Porzio, Rios y Asociados, Santiago, Chili – Comité d'organisation

**GROUPE D'ETUDE 1 – Les principaux accords d'intégration actuels dans les Amériques – le Mercosur, l'Alliance du Pacifique et l'ALENA**

### 9h15 L'ALENA et le Mercosur

*Modérateur* : **Dr. Birgit Wöhren**, GSK Stockmann + Kollegen, Hambourg, Allemagne

- **L'ALENA, histoire et processus d'intégration, questions en suspens et réalisations.**

**Larry Markowitz**, Redpath Holdings, Montreal, Canada

- **Le Mercosur, histoire et processus d'intégration, problèmes à résoudre et avenir.**

**Carlos Vanconcellos**, Ferrere Abogados, Asunción, Paraguay

10h45 Pause café

### 11h00 L'Alliance du Pacifique et les relations dans le cadre des trois accords

- **L'Alliance du Pacifique, histoire et processus d'intégration, objectifs et défis.**

**Ignacio Garcia**, Baker & McKenzie, Santiago, Chili

- **Discussion en groupe sur les relations dans le cadre des trois accords.**

12h30 Déjeuner

**GROUPE D'ETUDE 2 – Les relations commerciales entre l'UE et le Mercosur, l'Alliance du Pacifique et l'ALENA**

### 14h00 L'ALENA et le Mercosur

*Modérateur* : **Cristobal Porzio**, Porzio, Rios y Asociados, Santiago, Chili

- **L'ALENA, tendances concernant les échanges entre l'Europe et l'Amérique du Nord.**

**Samuel Chacon**, Chacon & Rodriguez Abogados, Mexico City, Mexique

- **Le Mercosur, chiffres et derniers développements.**

**Maximiliano D'Auro**, Estudio Beccar Varela, Buenos Aires, Argentine

15h30 Pause café

### 15h45 L'Alliance du Pacifique et l'intégration régionale

- **L'Alliance du Pacifique, les accords entre ses différents membres et l'UE et les attentes à l'égard de la nouvelle Alliance du Pacifique.**

**Carla Junqueira**, BKBG, São Paulo, Brésil

- **Discussion en groupe sur l'intégration régionale.**

## Vendredi 21 novembre 2014

### 9h15 GROUPE D'ETUDE 3 – La distribution des deux côtés de l'Atlantique et la fiscalité – Le fonctionnement est-il le même ?

*Intervenants* : **Frank Boyle**, Estudio Muñiz, Lima, Pérou  
**Roberto Luzi Crivelini**, Studio Mercanti-Dorio, Verona, Italie

*Orateurs* : **Flavia Kabbas**, Vagedes & Asociados Abogados, Buenos Aires, Argentine

**Wiebe de Vries**, Bloom-Tax, Amsterdam, Pays-Bas

**José Rubens Scharlack**, Rodante & Scharlack Advogados, São Paulo, Brésil

10h45 Pause café

### 11h00 GROUPE D'ETUDE 4 - Atelier – Conseiller votre client sur la mise en place d'une structure de distribution en Amérique latine

*Intervenants* : **Renata Antiquera**, De Vivo, Whitaker e Castro Advogados, São Paulo, Brésil

**Frank Boyle**, Estudio Muñiz, Lima, Pérou

**Roberto Luzi Crivelini**, Studio Mercanti-Dorio, Verona, Italie

*Orateurs* : **Flavia Kabbas**, Vagedes & Asociados Abogados, Buenos Aires, Argentine

**Wiebe de Vries**, Bloom-Tax, Amsterdam, Pays-Bas

**José Rubens Scharlack**, Rodante & Scharlack Advogados, São Paulo, Brésil

- **Comment organiser la distribution à partir d'un pays membre à destination des autres pays membres au sein de chaque accord ?**

- **Est-il possible de s'étendre aux trois marchés en étant établi sur un seul d'entre eux ?**

- **Facilitateurs des commissions Droit international des affaires, Distribution et Fiscalité**

Fin du programme scientifique

12h30 – Déjeuner

14h00

Programme





# Conference and social program



## Wednesday, 19 November

- 17.00 Registration at the Santiago Intercontinental Hotel
- 18.30 Welcome Cocktail at Coquinaria
- 20.30 Looking for a melting pot dinner (optional)  
Discover by small groups the real "Santiago" as well as some of the most exciting restaurants and bars of the place! The best way to start your Half-year conference in a totally AIJA spirit!

## Thursday, 20 November

- 08.00 Registration at the Santiago Intercontinental Hotel
- 08.30 **Bureau Meetings / Extended Bureau Meetings**
- 12.30 Lunch at the Hotel
- 14.00 **Bureau Meetings / Extended Bureau Meetings (continued)**
- 19.00 Dinner at Club de la Unión

## Friday, 21 November

- 08.00 Registration at the Santiago Intercontinental Hotel
- 08.30 **Strategy Forum**
- 09.30 **Membership Forum**
- 10.30 **Human Rights Committee, Finance Forum**
- 11.30 **Forum of the Commissions**
- 12.30 Lunch at the Hotel

## 14.00 - Commissions Meetings 18.00

- 19.00 Dinner at Viña Santa Rita  
After Party

## Saturday, 22 November

- 08.30 Registration at the Santiago Intercontinental Hotel
- 08.30 **Commissions Meetings**
- 09.30 - **Law Course Committee**
- 10.30
- 11.00 **Executive Committee Meeting**
- 12.30 **EC Lunch**
- 19.00 Optional dinner

### The AIJA scientific commissions:

- Antitrust
- Banking, Finance and Capital Markets Law
- Commercial Fraud
- Corporate Acquisition & Joint Ventures
- Corporate Counsel
- Distribution Law
- Environmental and Energy Law
- European Law
- Insolvency Law
- Intellectual property, Technology, Media and Telecom
- International Arbitration
- International Business Law (IBLC) with its Sports Law and Immigration Law sub-commissions
- Labour Law
- Litigation
- Private Clients
- Real Estate Law
- Skills, Career, Innovation, Leadership and Learning (SCILL)
- Tax Law (TLC)
- Transport Law

# Conférence et programme social

## Mercredi 19 novembre

- 17h00 Inscription à l'hôtel Santiago Intercontinental
- 18h30 Réception de bienvenue à Coquinaria
- 20h30 Looking for a melting pot dinner (optionnel)  
Découvrez par petits groupes le "vrai Santiago" ainsi que ses plus fameux restaurants et bars! La meilleure façon de commencer votre Conférence bi-annuelle dans un esprit totalement AIJA!

## 14h00 - Réunion des Commissions 18h00

- 19h00 Dîner à Viña Santa Rita  
After Party

## Jeudi 20 novembre

- 08h00 Inscription à l'hôtel Santiago Intercontinental
- 08h30 **Réunions du Bureau / Réunions du Bureau Élargi**
- 12h30 Déjeuner à l'Hôtel
- 14h00 **Réunions du Bureau/ Réunions du Bureau Élargi (suite)**
- 19h00 Dîner au Club de la Unión

## Samedi 22 novembre

- 08h30 Inscription à l'hôtel Santiago Intercontinental
- 08h30 **Réunion des Commissions**
- 09h30 - **Comité des Cours de Droit**
- 10h30
- 11h00 **Réunion du Comité Exécutif**
- 12h30 **Déjeuner CE**
- 19h00 Dîner facultatif

## Vendredi 21 novembre

- 08h00 Inscription à l'hôtel Santiago Intercontinental
- 08h30 **Forum Stratégie**
- 09h30 **Forum des Membres**
- 10h30 **Comité des Droits de l'Homme, Forum sur la Finance**
- 11h30 **Forum des Commissions**
- 12h30 Déjeuner à l'Hôtel

### Les commissions scientifiques de l'AIJA :

- Antitrust
- Droit bancaire, financier et boursier
- Droit pénal des affaires
- Fusions, acquisitions et joint-ventures
- Juristes d'entreprise
- Droit de la distribution
- Droit de l'environnement et de l'énergie
- Droit européen
- Droit de la faillite
- Propriété intellectuelle, technologie, médias et télécommunications
- Arbitrage international
- Droit des affaires internationales (IBLC) avec ses sous-commissions pour le droit du sport et le droit de l'immigration
- Droit du travail
- Contentieux judiciaire
- Clientèle privée
- Droit immobilier
- Compétences, carrière, innovation, gestion et formation (SCILL)
- Droit fiscal (TLC)
- Droit des transports

# Practical information / Informations pratiques



## Venue of the Seminar

### Intercontinental Santiago

Av. Vitacura 2885, Las Condes, C.P. 7550024 Santiago, Chile

Tel: (56 2) 394 2000

Fax: (56 2) 394 2075

santiago@interconti.cl

www.intercontisantiago.com

## Online Registration

To register, please visit the AIJA webpage of the event:

[www.aija.org/events/santiago](http://www.aija.org/events/santiago)

## Registration Fees

	≤ 07.10.2014	> 07.10.2014
AIJA Member < 35	USD 950	USD 1.075
AIJA Member ≥ 35	USD 1.000	USD 1.075
Non AIJA Member < 35	USD 1.035	USD 1.100
Non AIJA Member	USD 1.075	USD 1.150
Speaker	USD 950	USD 1.075
In-house Counsel	USD 950	USD 1.075
Accompanying person	USD 250	USD 250
Day Pass	USD 250	USD 250

The registration fee includes attendance at the seminar, documentation, coffee breaks, lunch on Thursday and Friday, the Wednesday welcome cocktail, the Thursday and Friday dinner.

The accompanying persons' fee includes the welcome cocktail on Thursday, the Thursday and Friday dinner.

Registration is considered binding immediately, but participation in the event is possible only after full payment of the registration fee.

## Accommodation

Accommodation is not included in the registration fee and is at the participant's expense. Each participant must take charge of his/her own booking. A certain number of rooms and room rates were secured at the conference hotel.

### Intercontinental Santiago

Av. Vitacura 2885, Las Condes, C.P. 7550024 Santiago, Chile

Tel: (56 2) 394 2000

Fax: (56 2) 394 2075

santiago@interconti.cl

www.intercontisantiago.com

Deluxe Room: USD 190, including breakfast and wifi

## Language

The seminar will be held in English.

## Dress code

Business (working sessions) and smart casual (Thursday and Friday evening).

Tie compulsory at Club de la Unión.



[www.aija.org](http://www.aija.org)

### Lieu du séminaire

#### Intercontinental Santiago

Av. Vitacura 2885, Las Condes, C.P. 7550024 Santiago, Chile

Tel: (56 2) 394 2000

Fax: (56 2) 394 2075

santiago@interconti.cl

[www.intercontisantiago.com](http://www.intercontisantiago.com)

### Inscription en ligne

Pour s'inscrire, veuillez vous rendre sur le site de l'AIJA dédié à l'évènement : [www.aija.org/events/santiago](http://www.aija.org/events/santiago)

### Frais d'inscription

	≤ 07.10.2014	> 07.10.2014
Membre AIJA < 35	950 USD	1.075 USD
Membre AIJA ≥ 35	1.000 USD	1.075 USD
Non-membre AIJA < 35	1.035 USD	1.100 USD
Non-membre AIJA	1.075 USD	1.150 USD
Intervenant	950 USD	1.075 USD
Juriste d'entreprise	950 USD	1.075 USD
Accompagnant	250 USD	250 USD
Day Pass	250 USD	250 USD

Les frais d'inscription comprennent la participation aux travaux scientifiques de la conférence, la documentation, les pauses café, les déjeuners du jeudi et vendredi, le cocktail de bienvenue du mercredi, les dîners du jeudi soir et du vendredi soir.

Les frais d'inscription des accompagnants comprennent le cocktail de bienvenue du jeudi et le dîner du vendredi.

L'inscription vous engage immédiatement, mais la participation à l'évènement ne sera possible qu'après paiement des frais d'inscription.

### Hôtel

L'hébergement n'est pas inclus dans les frais d'inscription et est à la charge du participant. Chaque participant doit s'occuper de sa réservation. In certain nombre de chambres à des tarifs préférentiels ont été réservées à l'hôtel de la conférence.

#### Intercontinental Santiago

Av. Vitacura 2885, Las Condes, C.P. 7550024 Santiago, Chile

Tel: (56 2) 394 2000

Fax: (56 2) 394 2075

santiago@interconti.cl

[www.intercontisantiago.com](http://www.intercontisantiago.com)

Deluxe Room: 190 USD, incluant le petit déjeuner et le wif

### Langue

Le séminaire se déroule en anglais.

### Tenue vestimentaire

Tenue de travail (pour les séances de travail) et décontractée chic (jeudi et vendredi soir). Cravate obligatoire au Club de la Unión.

## Organization / Organisation

### **Cristobal Porzio**

Chile, Porzio, Rios & Asociados  
cporzio@porzio.cl

### **Sergio Urrejola**

Chile, Porzio, Rios & Asociados  
surrejola@porzio.cl

### **Enrique Uribe E.**

Chile, Uribe, Hubner y Canales  
enriqueuribe@uhc.cl

### **Eduardo Urrejola**

Chile, Urrejola & Cia  
eurrejola@urrejola.cl

### **Cristian E. Elbert**

Argentina, Elbert Zenarruza, Viglierchio,  
Villarino y Peire  
celbert@elzen.com.ar

### **Maximiliano D'Auro**

Argentina, Estudio Beccar Varela  
mdauro@ebv.com.ar

### **Renata Antiquera**

Brazil, De Vivo, Whitaker e Castro Advogados  
rantiquera@dvwca.com.br

### **Frank Boyle**

Peru, Estudio Muñiz  
fboyle@munizlaw.com

### **Alf Baars**

Germany, Oppenhoff & Partners  
alf.baars@oppenhoff.eu

### **Justus Jansen**

Germany, Broedermann Jahn  
justus.jansen@german-law.com

### **Simone Hofbauer**

Switzerland, Barandun von Graffenried  
simone.hofbauer@bvgag.ch

### **Simone Stebler**

Switzerland, Bär & Karrer  
simone.stebler@baerkarrer.ch

### **Luca Jagmetti**

Switzerland, Bär & Karrer  
luca.jagmetti@baerkarrer.ch

## AIJA Commissions responsible for the scientific program / Commissions de l'AIJA en charge du programme scientifique :

- Corporate Acquisition & Joint Ventures / Fusions, acquisitions et joint-ventures
- Arbitration / Aribrage international
- Distribution / Droit de la distribution
- Litigation / Contentieux judiciaire



“Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law.”

AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.



**i am aiJa**

**INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS**